



Nr. 450 / 24 iunie 2016

Plan Strategic 2016-2020
al Facultății de Chimie și Inginerie Chimică
Avizat în Consiliul facultății din data de 21 iunie 2016

Planul strategic al Facultății de Chimie și Inginerie Chimică (în continuare **FCIC**), propus pentru perioada 2016-2020, urmează direcțiile de dezvoltare cuprinse în Planul Strategic al Universității Babeș-Bolyai 2016-2020, fiind în acord cu planul managerial al Rectorului. Liniile directoare din Planul strategic al UBB referitoare la: educație, cercetare științifică, relația cu societatea și implicare în comunitate, management și servicii se regăsesc și în Planul strategic al FCIC, cu particularitățile specifice domeniilor de Chimie și Inginerie chimică. Planul strategic al FCIC pentru perioada 2016-2020 preia obiectivele din proiectul de management și dezvoltare pentru FCIC, mandatul 2016-2020. Acțiunile concrete pentru atingerea obiectivelor specifice FCIC sunt redate în Planul Operațional, iar cele pentru asigurarea calității, în Programul de Asigurare a Calității.

I. Educație

Principala misiune a colectivului academic al **FCIC**, dincolo de formarea de specialiști în chimie și inginerie chimică, sau de creare a unor noi produse și tehnologii, o reprezintă antrenarea înșușirilor intelectuale ale tinerilor care să acționeze și să gândească independent, dar care să vadă în participarea la dezvoltarea comunității din care fac parte, principalul lor rol în viață.

Pentru respectarea standardelor de calitate și asigurarea de competențe specifice și în concordanță cu dinamica societății, în mandatul 2012-2016, la **FCIC** au fost revizuite toate planurile de învățământ atât la nivel licență, cât și la nivel master. În următoarea perioadă se are în vedere o mai bună compatibilizare a planurilor de învățământ de la specializările și programele de studii ale facultății cu cele de la instituții similare din țară, EU sau extracomunitare, cu scopul intensificării unor schimburi de studenți între facultatea noastră și alte facultăți cu același profil, inclusiv schimburile de studenți prin programele de tip Erasmus Plus. Modernizarea conținutului cursurilor la toate specializările/programele de studii, cu includerea celor mai noi cunoștințe în domeniu, precum și eliminarea suprapunerilor între diferitele discipline este și va rămâne o preocupare continuă a conducerii **FCIC**. Se impune modernizarea permanentă a lucrărilor de laborator inclusiv prin valorificarea rezultatelor cercetărilor cadrelor didactice. Lucrările de laborator vor urmări formarea de competențe și abilități practice specifice domeniului și în acord cu exigențele angajatorilor la momentul actual. Se va urmări în permanență:

- ◆ Perfecționarea metodologiei de predare-învățare prin:
 - punerea la dispoziția studenților a suporturilor de curs și a referatelor de laborator în format electronic;
 - modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților prin utilizarea mijloacelor de evaluare continuă, încurajarea susținerii unor examene orale sau scrise și oral, elaborarea unor subiecte care să solicite gândirea studenților, etc..
 - reactualizarea bibliografiei la cursurile de specialitate și punerea la dispoziția studenților a materialelor bibliografice indicate în curs.
- ◆ Pregătirea documentației și a vizitelor de reacreditare a specializărilor și programelor de studii existente în limbile de studiu română, maghiară și engleză, acolo unde este cazul.
- ◆ Internaționalizarea studiilor la nivel licență prin evaluarea posibilității inițierii unei specializări în limba engleză.
- ◆ Continuarea demersurilor privind introducerea *dublei specializări*. La facultatea noastră a funcționat cu succes, o bună perioadă, dubla specializare de Chimie și fizică și am fost implicați în organizarea celei de Biologie și chimie (organizată la Facultatea de Biologie și Geologie).
- ◆ Menținerea programelor de formare continuă și organizarea de cursuri postuniversitare de perfecționare pentru profesorii din învățământul preuniversitar, dar și pentru specialiștii din industrie și instituții guvernamentale.

- ◆ Găsirea de noi locuri de desfășurare a practicii, în țară și în afara ei, și identificarea unor noi surse de finanțare a acestei activități, inclusiv prin proiecte POSDRU, ERASMUS, etc..
- ◆ Încheierea de noi protocoale de colaborare cu agenți economici din domeniu, dezvoltarea de proiecte comune cu implicarea studenților, inclusiv elaborarea de lucrări de finalizare de studii pe tematici de interes pentru partenerii industriali și organizarea de internshipuri care au ca scop final creșterea gradului de angajare a studenților chimiști, măsură cu impact deosebit în creșterea numărului efectiv de studenți. Colaborarea permanentă cu mediul de afaceri constituie un punct forte al FCIC în ceea ce privește pregătirea de specialiști în concordanță cu cerințele pieței muncii.
- ◆ Organizarea de masterate științifice și profesionale în concordanță cu prevederile legislative. Atragerea unui număr cât mai mare de studenți la programele de master. Dezvoltarea învățământului de tip „blended learning” și introducerea modulelor la disciplinele unde este posibil, mai ales la masteratele aplicative cum ar fi Chimie Clinică, Procesarea și Controlul Alimentelor.
- ◆ Dezvoltarea liniilor și programelor de studii cu predare în alte limbi decât româna și maghiara. Atragerea de studenți din alte bazine demografice naționale decât cele din care se atrag tradițional studenții la FCIC, dar și din afara țării. Atragerea de studenți străini la programele cu predare în limba engleză.
- ◆ Eficientizarea școlilor doctorale ale facultății, inclusiv prin utilizarea programelor cu finanțare europeană – atragerea de doctoranzi din țară și din străinătate.
- ◆ Continuarea politicii de organizare de doctorate în cotutelă (națională și internațională).
- ◆ Pentru îmbunătățirea politicii comunicaționale între studenți și cadre didactice, se va acorda mai multă atenție sistemului tutorial, această activitate fiind cuprinsă în procesul de evaluare a cadrelor didactice. Se vor organiza activități extracurriculare comune cadre didactice/studenți, cum ar fi cele de promovare a imaginii facultății, cercuri științifice, acțiuni sociale etc.. Studenții vor fi implicați în mod sistematic în activitățile științifice organizate la FCIC și în proiectele cu impact asupra societății.
- ◆ Acțiunile organizate de studenți vor fi sprijinite în continuare, în mod deosebit sesiunile științifice cum ar fi conferința anuală „*Studenți pentru studenți*”.

II. Cercetare științifică

Susținerea activității de cercetare din facultate și orientarea acesteia pe câteva direcții principale, corelate cu strategiile majore la nivel național și mondial cum ar fi: *Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014 – 2020*, *Strategia Europa 2020*, *Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030*, *Horizont 2020* etc. va reprezenta un obiectiv permanent.

La nivelul universității noastre cercetarea științifică reprezintă o prioritate, direcțiile de urmat fiind bine definite în planul managerial al UBB. Facultatea noastră, a cărui punct forte îl constituie cercetarea științifică, va urma direcțiile din planul managerial „*Pentru dezvoltarea performanței și excelenței în comunitatea egalilor*” propus de Rectorul universității noastre, Acad. Prof. Dr. Ioan-Aurel POP, pentru perioada 2016-2020, punându-se accent pe următoarele aspecte și pe cele prevăzute în strategia cercetării științifice:

- ◆ Consolidarea de colective de cercetare multidisciplinară care își desfășoară activitatea în domenii de actualitate cum ar fi:
 - specializarea inteligentă: eco-nanotehnologii și materiale avansate, energie, mediu, tehnologia informației;
 - sănătate, etc..
- ◆ Creșterea performanței științifice prin:
 - Promovarea continuă a excelenței în FCIC. Ne propunem menținerea pe primele locuri în universitate în ceea ce privește productivitatea științifică (publicații, conferințe, brevete, atragerea de fonduri prin proiecte de cercetare) și clasarea pe unul din primele locuri la nivel național;
 - Acreditarea/reacreditarea la nivel UBB și național a centrelor, laboratoarelor și a grupurilor de cercetare cu rezultate deosebite;
 - Asigurarea parțială a service-ului și up-gradarea infrastructurii majore de cercetare (RMN, GC-MS, nod de calcul, RX, RES, TEM, AFM, spectrofotometru de absorbție atomică etc), inclusiv prin fonduri provenite din returul de regie;
 - Dezvoltarea infrastructurii de cercetare prin achiziționarea de echipamente noi, performante, specifice tematicilor de cercetare abordate și modernizarea infrastructurii existente;
 - Reorganizarea infrastructurii de cercetare la nivelul FCIC, respectiv coagularea/integrarea facilităților strategice într-un sistem unitar, asigurându-se accesul tuturor membrilor comunității

noastre academice la aceste facilități, dar și responsabilizarea acestora cu privire la buna funcționare a echipamentelor din dotare;

- Angajarea mai susținută a masteranzilor, alături de doctoranzi, în activitatea de cercetare.
- ◆ Evaluarea anuală a personalului din **FCIC** conform noilor criterii utilizate pentru clasificarea programelor de studii/domeniilor/universităților din perspectiva cercetării, în concordanță cu criteriile europene de calitate și în conformitate cu cerințele Legii Educației Naționale și a Cartei UBB, prin prisma statutului asumat de universitate de cercetare avansată și educație.
- ◆ Stimularea calității în cercetare și creșterea vizibilității prin publicarea de lucrări științifice în reviste cât mai bine cotate la nivel internațional, brevetarea rezultatelor cercetării, participarea la competiții naționale și internaționale în vederea atragerii de fonduri în cercetare, etc..
- ◆ Crearea de rețele de cercetare, dezvoltarea de noi colaborări între Centrele de cercetare din Cluj, țară și străinătate, și menținerea celor deja existente.
- ◆ Identificarea de noi parteneri în industrie și încheierea unor acorduri de parteneriat pe tematici de cercetare de interes pentru partenerii economici.
- ◆ Popularizarea serviciilor (analize, consultanță, acces la baze de date) oferite de către facultate, respectiv diseminarea modului de acces la și de exploatare a echipamentelor strategice din dotarea **FCIC**.
- ◆ Mediatizarea activității de cercetare efectuate la facultatea noastră (crearea și actualizarea paginilor WEB a colectivelor de cercetare din facultate, sprijinirea revistei STUDIA seria Chemia, participarea/organizarea de conferințe / mese rotunde).
- ◆ Dezvoltarea sistemului post-doctoral, inclusiv prin atragerea de cercetători post-doctorali din țară și străinătate care să realizeze stagii de cercetare în facultatea noastră.
- ◆ Crearea de oportunități în vederea încadrării tinerilor cercetători în colective de cercetare cu contracte de muncă pe perioadă determinată și nedeterminată (cu respectarea legislației în vigoare).

III. Cooperări naționale și internaționale și relația cu societatea

FCIC are în vedere dezvoltarea de noi colaborări între Universitățile din Cluj-Napoca, din țară și din străinătate, pe lângă menținerea celor existente, dar și stabilirea unor noi colaborări cu mediul de afaceri. Pentru atingerea acestui obiectiv propun următoarele acțiuni:

- ◆ Elaborarea de politici de dezvoltare comune cu alte instituții de învățământ superior din țară pentru definirea unor centre cu caracter interdisciplinar și pentru realizarea în comun de programe de masterat sau de doctorat (atât în sistem cotutelă, cât și co-directorat).
- ◆ Actualizarea politicilor și strategiilor pentru atragerea de studenți străini în facultate.
- ◆ Intensificarea cooperărilor internaționale instituționalizate și identificarea unora noi.
- ◆ Extinderea acordurilor Erasmus sau a altor programe de acest tip.
- ◆ Extinderea colaborărilor cu universități din țară și străinătate care ar putea contribui la dezvoltarea liniilor de studiu din facultate.
- ◆ Amplificarea conexiunilor cu mediul economic prin:
 - organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri;
 - încheierea unor protocoale ferme de colaborare cu unități economice;
 - participarea la competiții naționale și internaționale pe teme de cercetare cu caracter aplicativ;
 - organizarea unor vizite de informare ale studenților în companii și firme de profil;
 - identificarea unor companii/firme de profil care să acorde burse de studii celor mai performanți studenți ai facultății.
 - identificarea de companii/firme de profil în care studenții facultății își pot desfășura stagiile de practică

IV. Management academic

Pentru creșterea calității managementului se vor organiza întâlniri de lucru între membrii comunității academice cu responsabilități privind managementul strategic, asigurarea calității, managementul proiectelor, precum și consultări periodice cu reprezentanți ai altor instituții de învățământ superior din țară și străinătate pentru elaborarea de strategii comune de dezvoltare.

Elaborarea planului operațional al facultății se va face în concordanță cu planul strategic de dezvoltare al universității; pentru aplicarea strategiilor prevăzute în planul operațional se vor atribui în continuare responsabilități clare pentru toți membrii comunității academice. Principalele activități propuse sunt:

- ◆ Creșterea calității activităților desfășurate de personalul academic și clasificarea la nivel național pe primele poziții în domeniu și pe specializări și programe de studii.
- ◆ Actualizarea politicilor și strategiilor pentru atragerea de studenți străini în facultate.
- ◆ Actualizarea anuală a anexei fișei postului pentru personalul didactic titular.
- ◆ Evaluarea activității academice după criterii stabilite, relevante la nivel național, respectiv evaluarea anuală a activității cadrelor didactice de către studenți.
- ◆ Atragerea și fidelizarea personalului facultății. Ameliorarea gradului de ocupare a posturilor didactice prin:
 - raționalizarea statelor de funcții;
 - optimizarea formațiilor de studii;
 - modernizarea specializărilor și a programelor de studii;
 - analiza structurii personalului didactic și elaborarea de strategii pentru echilibrarea acestuia.
- ◆ Eficientizarea activității personalului didactic-auxiliar.
- ◆ Reînnoirea regulamentelor de funcționare a Facultății în conformitate cu legislația în vigoare.
- ◆ Informarea și consultarea membrilor FCIC, electronic sau prin Adunare Generală, asupra deciziilor majore instituționale. Organizarea anuală a unei Adunări Generale de informare.
- ◆ Consultarea comisiei de etică în privința acțiunilor unor angajați care afectează semnificativ relația cu studenții sau elemente semnificative de organizare internă.
- ◆ Continuarea demersurilor necesare pentru consolidarea, reabilitarea și modernizarea clădirii în care funcționează Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică, respectând standardele impuse de legislația în vigoare. În cazul în care proiectul POC nr. P_36_448/25.08.2015 nu va primi finanțare, se vor căuta alte surse de finanțare, fie printr-un alt proiect din fonduri europene, fie din fonduri de la bugetul de stat sau din surse extrabugetare.

V. Dezvoltarea resursei umane și aspecte financiare

FCIC a făcut eforturi susținute în mandatul 2012-2016 pentru reducerea cheltuielilor. Unele dintre măsurile aplicate vor fi menținute pentru asigurarea sustenabilității financiare a facultății, în concordanță cu Planul de redresare financiară. Astfel:

- ◆ Pentru reducerea numărului de ore didactice se vor menține trunchiurile comune la toate disciplinele fundamentale și cele de domeniu.
- ◆ Specializările/programele de studiu care nu se vor organiza pe parcursul a patru ani, din cauza lipsei de solicitanți, nu vor mai fi supuse reacreditării.
- ◆ Doctoranzii și cercetătorii vor fi implicați în procesul didactic, cu respectarea normelor în vigoare și în limita timpului de care aceștia dispun.
- ◆ Flexibilitate în fixarea normei didactice în funcție de performanțele științifice atinse de colegi.
- ◆ Creșterea/menținerea numărului de studenți la nivel licență și masterat, ținând cont însă și de cerințele pieței forței de muncă. Această măsură va duce la creșterea alocăției bugetare globale, precum și a veniturilor extrabugetare (studenți cu taxă).
- ◆ Atragerea unui număr cât mai mare de studenți la doctorat și în stadii postdoctorale și organizarea de cursuri postuniversitare.
- ◆ Atragerea unui număr cât mai mare de studenți extracomunitari, mai ales la nivel masterat, prin organizarea de programe în limba engleză.
- ◆ În sensul consolidării bugetului FCIC, în perioada 2012-2016 nu s-au acordat prelungiri pe poziție didactică persoanelor care au atins vârsta de 65 de ani. Doar în cazul în care a fost probat un nivel științific ridicat s-a acordat, la cerere, prelungire în calitate de cercetător cu norma în cadrul unor proiecte de cercetare sau în calitate de conducător de doctorat remunerat în funcție de numărul de studenți bugetați înscriși în stagiu. Această măsură va fi menținută și în continuare.
- ◆ Se va urmări îmbunătățirea calității actului educațional și a activităților de cercetare în vederea clasificării domeniilor / programelor de studii pe locuri fruntașe. Această măsură poate genera venituri provenite din finanțarea suplimentară, finanțarea complementară și fondul de investiții de la UBB.
- ◆ Alte acțiuni avute în vedere sunt:
 - participarea la realizarea de obiective de investiții din fonduri alocate pe bază competițională pentru dezvoltarea instituțională;
 - accesarea fondurilor europene pentru investiții și resursa umană;
 - accesarea fondurilor naționale și internaționale pentru cercetare științifică;

- creșterea veniturilor extrabugetare (studenți cu taxă, organizarea de cursuri de învățământ continuu, donații, alte tipuri de taxe, dobânzi, atragerea de fonduri din activități cu sectorul economico-social etc).
- demersuri privind diminuarea regiei percepute pentru finanțarea studentului echivalent;
- menținerea Hotărârii Senatului UBB privind returnarea unei părți din regia percepută de universitate din proiectele de cercetare, sumă utilizată în facultate pentru întreținerea echipamentelor strategice de cercetare;
- demersuri privind distribuirea finanțării din buget pentru indicii de calitate între contributory, proporțional cu participația fiecăruia la realizarea acestor venituri;
- realizarea de activități de cercetare aplicată sau servicii pentru mediul economico-social;
- evaluarea permanentă a situației financiare a facultății, etc..

Pentru buna funcționare a **FCIC** și asigurarea unei dinamici adecvate a resursei umane se va urmări:

- ◆ Menținerea unui corp academic dinamic și performant care să asigure pentru studenții facultății noastre un act educativ și de cercetare de calitate.
- ◆ Creșterea calității lucrărilor de finalizare de studii, a lucrărilor de doctorat, de abilitare, etc..
- ◆ Realizarea demersurilor necesare reintroducerii dublei specializări de chimie și fizică.
- ◆ Asigurarea de șanse egale tuturor colegilor care pot participa la concursuri didactice pentru ocuparea unei poziții superioare, ținând cont de performanțele și contribuția fiecăruia la dezvoltarea **FCIC**.
- ◆ Inițierea unor demersuri privind echilibrarea nivelului salarizării și diminuarea decalajelor existente între cadre didactice cu același grad didactic în diferite facultăți. Promovarea ideii de salarizare în funcție de performanțe.
- ◆ Promovarea colaborărilor între grupuri de cercetare (discipline), departamente și facultăți în universitate, pe tematici de interes comun.
- ◆ Asigurarea unei atmosfere de colegialitate și încredere în cadrul instituției.

VI. Imagine

Se va menține și amplifica activitatea legată de creșterea vizibilității facultății noastre. Acțiunile avute în vedere sunt:

- ◆ Editarea și reeditarea materialelor de prezentare a facultății, a domeniilor / programelor de studii / centrelor de cercetare din facultate.
- ◆ Popularizarea și dezvoltarea acțiunii "Porți deschise".
- ◆ Îmbunătățirea continuă a paginii de web.
- ◆ Promovarea facultății prin mijloace mass-media.
- ◆ Prezentarea ofertei educaționale a facultății și a oportunităților în cercetare la diverse târguri, reuniuni, conferințe, simpozioane naționale și internaționale.
- ◆ Popularizarea concursului "Candin Liteanu".
- ◆ Organizarea premierii elevilor olimpici în cadrul **FCIC**.
- ◆ Organizarea de mese rotunde cu profesorii de chimie din preuniversitar.
- ◆ Atragerea profesorilor de chimie din preuniversitar la cursurile de specializare / perfecționare oferite de facultatea noastră.
- ◆ Susținerea de conferințe de promovare a științei (cu ocazia diferitelor activități / evenimente) care să se adreseze unui auditoriu cât mai larg.
- ◆ Efectuarea de vizite la școli din județ și din afara județului cu scopul de popularizare a Chimiei, în general, și a ofertei educaționale a facultății noastre, în acțiuni de tipul "Caravana Facultății de Chimie și Inginerie Chimică" organizată în colaborare cu Organizația Studenților Chimiști.
- ◆ Promovarea rolului chimiei în societate, împreună cu Societatea Română de Chimie și Academia Română.

Toate acțiunile ce urmează a fi întreprinse în **FCIC** în perioada 2016-2020 au ca scop creșterea calității actului educativ și de cercetare, îmbunătățirea performanțelor academice ale cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților, îmbunătățirea condițiilor de muncă și găsirea de soluții pentru creșterea calității vieții tuturor membrilor corpului academic.

Indicatori de performanta

I. Educatie

Obiectiv	Indicatori
Invatamant traditional	
Acreditarea/ re acreditarea unor specializări la nivel licență/ master. Actiuni pentru acreditarea dublei specializari	-Numar de specializari reacreditate. -Numar de programe de master reacreditate sau noi. -Acreditarea sectiei de chimie si fizica la nivel licenta (4 ani).
Cresterea atractivitatii specializarilor/programele de studii, modernizarea si corelarea cu cerintele pietei fortei de munca si perfectionarea procesului de admitere.	-Plan de invatamant modern care include cursuri ce includ competente transversale -Fise de discipline actualizate -Suport de curs actualizat si in format eelctronic pentru toate disciplinele din planul de invatamant -Regulament de admitere actualizat -Numar de candidati si de studenti -Actiuni de promovare a ofertei educationale
Dezvoltarea studiilor doctorale si postdoctorale	-Numar de doctoranzi inscrisi la scolile doctorale ale FCIC -Numar de conducatori de doctorat -Numar de doctorate in cotutela -Numar programe postdoctorale
Atragerea de studenți din țară și străinătate la toate nivelurile de studii	-Numar vizite de promovare -Numar participare la targuri nationale si internationale -Numar vizite elevi la FCIC -Organizarea Ziua portilor deschise la FCIC -Numar vizite Erasmus -Numar actiuni de promovare la universitati partenere. -Numar cursuri / specializari / programe organizate in limbi de circulatie internationala.
Dezvoltarea liniilor de studiu in limba maghiara si germana	-Numar de specializari/programe nou acreditate sau reacreditate. -Numar de studenti inscrisi. -Numar de aciuni de tip visiting professor. -Numar de mobilitati studentesti. -Numar de teze in cotutela sau codirectiune. -Numar de seminarii/simpozioane/mese rotunde/conferinte studentesti organizate in colaborare.
Încurajarea performanței profesionale a studenților	-Număr de competiții profesionale și conferințe științifice organizate pentru studenți; -Număr de studenți participanți la competiții profesionale și la conferințe științifice naționale și internaționale; -Numar de studenti coautori in lucrari stiintifice -Nuamr de studenti membri in echipele unor proiecte de cercetare -Numar de studenti membri in echipele unor proiecte cu terti
Invatamant netraditional	
Organizarea de cursuri postuniversitare și cursuri de conversie profesională	-Numar de cursuri -Numar de cursanti
Studenti	
Îmbunatatirea performanțelor studentesti si imbunatatirea serviciilor oferite studentilor	- Modernizarea activităților didactice, cu accent pe activitățile cu caracter aplicativ; - Extinderea facilităților de acces la internet a studenților; - Desfășurarea de activități de tutorat; - Participarea la organizarea conferinței internaționale „Studenți pentru studenți”; - Încurajarea participării studenților, masteranzilor la conferințe internaționale studentești; - Organizarea unor seminarii interdisciplinare pentru studenții de la

	<p>nivel master pentru diferitele programe;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Includerea studenților în colective de cercetare; - Promovarea inter- și transdisciplinarității; - Reactualizarea bibliografiilor la cursurile de specialitate și punerea la dispoziția studenților a materialelor bibliografice indicate în curs; - Organizarea unor ședințe de consultații oferite studenților la cererea acestora, în vederea creșterii promovabilității examenelor; - Amenajarea unor spații atractive de studiu pentru studenți; <p>implicarea studenților în proiecte cu impact asupra societății.</p>
Practica studentească	
Asigurarea unor condiții optime de realizare a practicii studentești.	<ul style="list-style-type: none"> -Numar de acorduri de practica -Numar de studenti care au beneficiat de practica in cadrul acordurilor institutionale -Numar de intership-uri

II. Cercetare științifică

Obiectiv	Indicatori
Îmbunătățirea performanței științifice atât în cercetarea fundamentală cât și pe direcțiile aplicative de actualitate conform Strategiei Europene și naționale 2020.	<ul style="list-style-type: none"> -Numar centre/laboratoare de cercetare acreditate, pe directii de cercetare prioritare -Numar de proiecte de cercetare nationale/internationale -Numar de contracte de cercetare cu terti -Numar de articole stiintifice -Numar de brevete -Numar de laboratoare modernizate
Elaborarea unor indicatori stabili de evaluare academică	<ul style="list-style-type: none"> -Set de metaindicatori academici; -Metodologie de evaluare a activității academice și de cercetare;
Stabilirea unor traiectorii diferite de carieră academică în FCIC	<ul style="list-style-type: none"> -Participarea la program pilot -Evidențierea în SF a traiectoriilor didactice prin cercetare și a celor prin activități didactice -Flexibilizare indicatori de evaluare a performanței științifice și corelarea acestora cu tipul de cariera didactică
Evidențierea domeniilor de cercetare în cadrul facultății	<ul style="list-style-type: none"> -Directii de cercetare si politici specifice FCIC -Orientarea spre domenii prioritare
Cooperări cu alte universități și instituții din țară și străinătate	<ul style="list-style-type: none"> -Numar de parteneriate -Numar de programe/proiecte/actiuni comune -Numar de conferinte / intalniri / simpozioane / stagii organizate la FCIC cu participarea unor specialisti din strainatate -Numar de conferinte / intalniri / simpozioane / stagii internationale la care participa membrii FCIC.
Identificarea și atragerea de surse de finanțare din mediul non-universitar	<ul style="list-style-type: none"> -Numar de parteneriate cu mediul de afaceri -Numar de contracte cu industria -Numar de contracte de prestari servicii
Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului	<ul style="list-style-type: none"> -Numar de Cursuri/seminarii/laboratoare care integreza rezultatele cercetarii -Intalniri/mese rotunde/seminarii organizate la nivel FCIC pentru analiza activitatii
Dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților	<ul style="list-style-type: none"> -Numar de studenti inclusi in echipe/centre/proiecte de cercetare -Numar de participari la conferinte studentesti -Numar de conferinte studentesti organizate -Numar de studenti co-autori la lucrari stiintifice -Numar de burse de performanta obtinute de studentii FCIC
Mediatizarea activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> -Postari pe pagina web -Articole publicate in reviste din fluxul principal de informatii -Participari al conferinte internationale

	Sustinerea si cresterea in importanta a revistei Studia UBB Chemia.
--	---------------------------------------------------------------------

III. Cooperări naționale și internaționale și relația cu societatea

Obiectiv	Indicatori
Relatii internationale	
Eficientizarea strategiei privind cooperările externe	-Numar de conferinte -Numar de profesori invitati -Numar de colaborari/contracte/teme de cercetare si directii de cercetare dezvoltate in parteneriat -Numar de teze in cotutela -Numar de programe in limbi straine -Numar de studenti internationali
Facilitarea mobilităților cadrelor didactice și ale studenților	-Numar de acorduri incheiate -Numar de mobilitati efectuate
Relatia cu mediul de afaceri	
Realizarea de parteneriate cu mediul de afaceri și alte organisme și organizații	-Numar de intalniri -Numar de parteneriate -Activitati desfasurate in colaborare -Baza de evidenta a datelor
Lărgirea serviciilor profesionale oferite de FCIC	-Numar contracte incheiate -Valoare fonduri atrase

IV. Management academic si imagine

Obiectiv	Indicatori
Implementarea planului strategic. Stabilirea obiectivelor, a indicatori de performanta, a persoanelor responsabile si esalonarea activitatilor in timp	-Plan operational anual -Evaluarea anuala a planului operational in cadrul adunarii generale -Plan de calitate -Evaluarea anuala a planului de calitate -Plan anual privind sustenabilitatea financiara -Plan de dezvoltare a resursei umane -Reinnoirea Regulamentului FCIC si a regulamentului cadru de functionare a departamentelor FCIC
Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale)	Plan de asigurare a calitatii Evaluarea activitatii academice – minim o data la 5 ani Monitorizarea evaluarilor afcute de catre studenti privind activitatea de predare Participare cursuri de perfectionare Proceduri privind utilizarea si intretinerea nfrastructurii FCIC Proceduri privind gestionarea stocurilor de chimicale Proceduri privind gestionarea deseurilor
Menținerea unor structuri academice și administrative simple și flexibile	-Specializari si programe de studii corelate cu nevoile actuale ale societatii. -3 departamente structurate pe domenii de activitate si linii de studiu. -Mentinerea a doua linii de studii. -Rationalizarea statelor de functii
Consolidarea, reabilitarea și modernizarea clădirii în care funcționează Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică	Realizare studiu de fezabilitate, proiect de consolidare Identificare surse de finantare Realizare lucrari
Îmbunătățirea bazei materiale	Dotare laboratoare didactice Dotare laboratoare de cercetare Modernizare infrastructura de cercetare Achizionare chimicale si sticalrie pentru derularea activitatilor de cercetare (fonduri preponderent din proiectele de cercetare) Participare la competitii nationale si internationale
Creșterea vizibilității instituției	Actualizare pagina web www.chem.ubbcluj.ro . Afisarea informatiei in limbile romana, engleza si maghiara

	<p>Actualizare pagina facebook FCIC</p> <p>Parteneriate cu inspectoratele scolare</p> <p>Întalniri cu profesorii din preuniversitar</p> <p>Întalniri mediul de afaceri</p> <p>Vizite la licee de profil din tara</p> <p>Organizare vizite ale elevilor la FCIC</p> <p>Organizare Ziua Portilor Deschise</p> <p>Organizare activitati in perioada Scoala Altfel</p> <p>Organizare stagii de instruire a elevilor olimpici</p> <p>Organizare conferinte de promovare a chimiei in societate</p> <p>-Prezentarea afcilitatilor de cercetare si prestari servicii (platforma ERRIS).</p> <p>-Promovarea on line a admiterii</p> <p>-Promovarea on line a activitatilor organizate de FCIC</p>
Utilizarea tehnologiilor moderne de educatie si comunicare si Modernizarea evidentelor informatice	<p>-Un sistem informatic functional la FCIC</p> <p>-Pagini de web ale departamentelor</p> <p>-Pagini de web ale grupurilor/centrelor de cercetare</p> <p>-Utilizare platforma academic Info</p> <p>-Utilizarea platformei de preinscriere la FCIC</p>

V. Dezvoltarea resursei umane și aspecte financiare

Obiectiv	Indicatori
Dezvoltarea resursei umane	
Creșterea calității resursei umane la toate nivelurile	<p>-Optimizarea condițiilor de muncă și a veniturilor prin stimularea unor relații interumane corecte și colegiale;</p> <p>-Încurajarea dialogului dintre diferitele structuri ierarhice</p> <p>-Programe/activitati de formare/Numar de participanti</p>
Elaborarea unei strategii de dezvoltare a resursei umane in concordanta cu necesitățile si cu respectarea standardelor de calitate impuse.	<p>-Startegia de dezvoltare a resursei umane pentru fiecare departament</p> <p>-Organizarea de concursuri pentru intinerirea personalului academic</p> <p>-Mentinerea unei piramide echilibrate a posturilor didactice</p>
Stabilirea unor traiectorii diferite de carieră academică si stimularea performantelor in functie de competentele specifice (cercetare si didactice)	-Numar de traiectorii diferite
Elaborarea unor indicatori stabili de evaluare academică corealti cu tipurile de cariera	<p>-Set de indicatori academici</p> <p>-Metodologie de evaluare</p>
Aspecte financiare	
Creșterea veniturilor bugetare ale FCIC	<p>-Creșterea numarului de studenti la licenta/masterat/doctorat</p> <p>-Atragerea de fonduri prin proiecte euopene(numar de proiecte/valoare proiecte)</p> <p>-Atragerea de fonduri prin proiecte de cercetare nationale si internationale (numar de proiecte castigate/valoare proiecte)</p> <p>-Fonduri atrase din servicii la terti</p> <p>-Fonduri atrase din contracte cu terti</p> <p>-Fonduri atrase din sponsorizari</p>
Reducerea cheltuielilor La FCIC	<p>-Organizarea de activitati didactice in trunchiuri comune pe discipline fundamentale</p> <p>-Organizarea de activitati didactice in trunchiuri comune pe domenii</p> <p>-Diminuarea costurilor de intretinere</p>
Monitorizarea permanenta a executiei bugetare la FCIC	-Numar de evaluari/ Numar de monitorizari

DECAN,
Conf. univ. dr. Gabriela Nicoleta NEMES

