



Plan Operațional
Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică
an academic 2020/2021
Avizat în Consiliul facultății

1. EDUCAȚIE

1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.1.1. Asigurarea unei educații moderne bazate pe cercetare	- dezvoltarea laboratoarelor didactice din cadrul facultății	- număr laboratoare didactice dotate / amenajate pentru desfășurarea activităților didactice - număr laboratoare reorganizate în contextul pandemiei; număr locuri / laborator / facultate / domeniu; tip laborator		Venituri UBB Venituri atrase din mediul socio-economic	Decan Prodecani Directori departamente	2021
	- deschiderea de laboratoare de cercetare pentru activitatea didactică	- estimarea numărului de laboratoare CDI ce pot fi deschise suplimentar spre activitatea didactică - amenajarea laboratoarelor - alocarea resurselor aferente conform metodologiilor adoptate în Consiliul Facultății			Decan Directori CDI Coordonatori laboratoare CDI	2021
	- moderizarea actului educational, inclusiv prin introducerea rezultatelor cercetării în procesul de predare și utilizarea metodelor specifice educației prin intermediul platformelor IT	- organizare sesiuni de informare / instruire / suport / feedback cu cadrele didactice - sesiuni de formare a cadrelor didactice prin intermediul centrelor UBB; - organizarea unor ateliere de lucru / sesiuni de lucru coordonate de reprezentanții FCIC în Consiliul didactic - rezultate feedback studenți și cadre didactice		Venituri UBB	Consiliul didactic FCIC Comisia de calitate FCIC	2021
	- organizarea stagiilor de practică cu parteneri din mediul socio-economic care desfasoară activități în domeniile de activitate specifice specializărilor / programelor din FCIC	- număr partenerilor / convențiilor de practică / internship din facultate - număr protocoale/acorduri de colaborare		Proiecte de practică	Prodecan Responsabili practica FCIC	2021
	- evaluarea programelor de studii scadente (SIMON și ISAPM)	- numărul de programe autorizate; - numărul de programe scadente la evaluarea periodică		Venituri UBB	Comisia de curriculum Responsabili programe	Aprilie 2021 și respectiv noiembrie 2021



	- corelarea competențelor profesionale din programele FCIC cu reglementările ANC și ARACIS	- completarea dosarelor specializărilor - actualizarea registrelor naționale			Decanat	continuu
1.1.2. Inițierea de noi programe de studiu	- finalizarea dosarelor pentru acreditarea a două specializări cu limba de predare română / engleza respectiv maghiară / engleză - acreditarea dublei specializări chimie-fizică	- dosarele înaintate		Venituri UBB	Responsabili specializari Decanat	Aprilie 2021
1.1.3. Modernizarea planurilor de învățământ	- modernizarea planurilor de învățământ în acord cu programe similare din Europa și ținând cont de dinamica pieței forței de muncă	-discuții în interiorul Școlilor academice din UBB pentru eliminarea suprapunerilor interdomenii - implicarea terților în modernizarea planurilor de învățământ -discuții cu colaboratori din universități partenere -implementarea propunerilor venite din partea studenților			Decanat Comisia de curriculum	Februarie 2021
1.1.4. Modernizarea infrastructurii didactice	-modernizarea laboratoarelor didactice prin proiecte UBB de modernizare și respectiv prin proiecte de colaborare cu mediul economic -dezvoltarea unui centru STEAM + pentru realizarea activitatilor practice a studenților pe direcția de sanatare	-număr de laboratoare modernizate -program implementat		Venituri UBB Surse din mediul socio-economic	Responsabili laboratoare modernizate Decanat	2021

1.2. Dezvoltarea învățământului netraditional, atât pe plan național cât și internațional

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.2.1. Dezvoltarea programelor de formare profesională continuă	- acreditarea unor cursuri postuniversitare	- cursuri acrediate - număr studenți / nivel studiu / linie studiu / program;		Venituri extrabugetare	Director formare continua	continuu
1.2.2. Elaborarea și propunerea unor cursuri deschise	- realizarea unor cursuri de interes pentru comunitate	- cursuri deschise - număr de participanți			Director formare continua	continuu



1.3. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.3.1. Dezvoltarea Școlilor doctorale din FCIC și creșterea calității programelor doctorale și postdoctorale	- încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor care au în vedere susținerea tezei de abilitare	- număr conducători doctorat; număr studenți doctoranzi; număr studenți doctorat profesional; număr studenți doctoranzi străini; număr teze susținute / an în ultimii 2 ani; număr abilitari			Directorii scolilor doctorale	continuu
	- creșterea calității programelor doctorale - consolidarea doctoratului european și al celui în cotelă	- număr doctorate în cotelă națională / internațională; număr doctorat pe ruta doctoratului european			Directorii scolilor doctorale	
	- dezvoltarea programelor postdoctorale;	- număr cercetători postdoctorali români / străini; număr lucrări publicate de cercetătorii postdoctorali			Directorii scolilor doctorale Decanat	
1.3.2. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	- dezvoltarea colaborărilor internaționale	- număr total contracte colaborare			Directorii scolilor doctorale Decanat Responsabili internationalizare si Erasmus	

2. CERCETARE

2.1. Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea activitatilor CDI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.1. Susținerea unităților CDI și Infrastructura strategică	- asigurarea susținerii pentru acreditarea / reacreditarea unităților performante de CDI din FCIC - creșterea fondurilor atrase din granturi naționale / internaționale; - diversificarea serviciilor prestate către comunitate;				Decanat Directorii centrelor de cercetare	Primul trimestru din 2021 continuu



	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității în unitățile CDI: realizarea demersurilor necesare pentru a asigura securitatea muncii personalului CDI; - asigurarea accesului la echipamente pentru toți cercetătorii; - întreținerea echipamentelor; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de unități CDI acreditate / reacreditate - securitatea și sănătatea în muncă 			Decanat Directorii centrelor de cercetare	
	<ul style="list-style-type: none"> - extinderea infrastructurii strategice de cercetare: achiziție de noi echipamente; includerea lor în platforma rUBB 	<ul style="list-style-type: none"> - echipamente funcționale / unitate CDI - echipamente noi/unitate CDI - resurse de finanțare 			Decanat Directorii centrelor de cercetare și a laboratoarelor de cercetare	
2.1.2. Încurajarea și susținerea accesării fondurilor europene	<ul style="list-style-type: none"> - prezentarea oportunităților de finanțare inclusiv prin centrul CeSo-UBB; - creșterea a numărului de cereri de finanțare depuse, respectiv câștigate; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr linii finanțare identificate - număr cereri de finanțare depuse / program finanțare - număr cereri de finanțare aprobate / program finanțare - număr cereri finanțare aprobată / durată finanțare 			Decan Prodecani	continuu
2.1.3 Vizibilitate	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea productivității științifice - creșterea vizibilității producției științifice: edituri prestigioase la care au fost publicate cărți/capitole 	<ul style="list-style-type: none"> - numărul de publicații în reviste indexate Web of Science / Scopus; - număr citări / publicație; - h-index; - număr colaboratori externi / cercetător / cadru didactic - număr de publicații de mare impact; - număr de cercetători colaboratori; 				
		<ul style="list-style-type: none"> - număr cereri de brevete depuse; - număr brevete obținute; - număr contracte cu terți 				
2.1.4. Intensificarea colaborărilor cu universități/centre/institute de cercetare din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de colaborări internaționale; 	<ul style="list-style-type: none"> - număr colaborări/activități cu centre/instituții/universități din străinătate 				
	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de publicații proprii și susținerea revistei STUDIA Chemia 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de articole în revista Studia Chemia 			Redactia Studia Chemia Decan, Prodecani	continuu



3. Relația cu societatea

3.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	- identificarea potențialilor beneficiari ai serviciilor și produselor oferite de FCIC	- bază de date cu potențiali beneficiari;				Actualizare permanentă
	- identificarea unor parteneri strategici pentru facultate pentru derularea de programe de practică sau alte programe de pregătire a studenților	- număr de parteneriate				Actualizare permanentă
3.1.2. Dezvoltarea de programe / proiecte care să vizeze dezvoltarea relațiilor cu actorii din mediul economic și social	- identificarea potențialilor parteneri pentru realizarea de proiecte și acorduri de colaborare;	- număr de acorduri, număr de proiecte			Prodecan responsabil Responsabilul pe facultate cu relația cu mediul socio-economic	Actualizare permanentă
3.1.3. Organizarea unor evenimente de popularizare a științei adresate mediului preuniversitar și publicului larg	- organizarea unor acțiuni de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC	- organizarea evenimentului Ziua porților deschise la Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică - organizarea împreună cu BASF România a unor evenimente în cadrul proiectului Chemgeneration inițiat de BASF			Prodecanul responsabil	
3.1.4. Dinamizarea relației cu alumnii	- realizarea portofoliului cu alumnii - implicarea alumnilor în activitățile FCIC	- portofoliu / bază de date; - număr activități comune			Responsabil relația cu Alunni	

4. Calitate - competitivitate - excelență - etică

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.1. Consolidarea sistemului de management al calității	- consolidarea activităților de asigurare a calității la nivelul facultății - elaborare / revizuire / aprobare de noi proceduri privind asigurarea calității;	- proceduri - număr proceduri elaborate; - număr proceduri revizuite; - număr proceduri aprobate;			Decan Președintele comisiei de calitate	continuu



5.1. Resursa umană

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.1.1. Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și de cercetare	- organizare programe de dezvoltare profesională	- număr programe / număr participanți / categorie personal;			Consiliul didactic al FCIC Decan	continuu
5.1.2. Implementarea planului de carieră	- identificarea metodelor adecvate de realizare a planului de carieră - susținerea personalului pentru realizarea planului de carieră	- plan de carieră			Directori departamente Decan	
5.1.3. Statele de funcții	- adaptarea statelor de funcții la strategia de dezvoltare actuală și implementarea planului individual de carieră	- stat de funcții modernizat			Directori departamente	
5.1.4. Urmărirea condițiilor de muncă și asigurarea unor condiții de muncă adecvate domeniilor	- asigurarea condițiilor de muncă adecvate, inclusiv prin acordarea de sporuri pentru activitățile derulate în laboratoare, conform legislației	- proiect pentru asigurarea sporurilor - regulamente actualizate de desfășurare a activității în laboratoare			Directori departamente Decan	
5.1.5. Sprijinirea dezvoltării personale a angajaților	- sprijinirea unor activități care au rolul de a asigura dezvoltarea personală a angajaților FCIC	- număr de acțiuni			Comisia de calitate	

5.2. Implicarea studenților în activitățile profesionale de la FCIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.2.1. Susținerea studenților în toate activitățile și proiectele profesionale inițiate	Organizarea în parteneriat a unor activități/evenimente științifice și profesionale - cum ar fi Conferința internațională Studenți pentru Studenți, Schimbul de experiență cu studenți de la alte universități din țară, etc.	-număr de acțiuni/număr de participanți			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar	continuu
	Organizarea în parteneriat a unor evenimente de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC (Caravana FCIC, Chemgeneration, etc)	-Număr de evenimente/participanți			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar	



5.2.2. Realizarea unor proiecte comune studenți cadre didactice	Implicarea studenților în proiecte ale FCIC care au ca scop reducerea abandonului școlar și oferirea de consiliere profesională pentru studenții din anul I	- număr de proiecte/acțiuni			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar /Senator	continuu
	Dezvoltare unor proiecte în parteneriat pentru oferirea unor stagii de pregătire practică adecvate, în funcție de specializare/nivel de studii	- număr de proiecte de practică Număr de convenții			Responsabil practică FCIC Prodecani	
	- diversificarea programelor de mentorat și consiliere;	- implementare Proiect student-to-student team număr participanți la programele de mentorat/nivel de studiu/ facultate;			Comisia de calitate Studenți reprezentanți	
5.2.3. Dezvoltarea procesului de evaluare a cadrelor didactice	- implementarea procedurilor revizuite privind evaluarea cadrelor didactice și cercetătorilor de către colegi și de către conducere;	- număr de evaluări/ număr de participanți la evaluări			Decan Comisia de calitate	continuu
	- elaborarea unei strategii pentru creșterea ratei de participare a studenților la evaluarea activității didactice	- număr studenți participanți/nivel de studiu/facultate;			Prodecan responsabil cu studenții Reprezentanți studenți	
	- utilizarea rezultatelor evaluării activității didactice de către studenți în scopul perfecționării cadrelor didactice	- raport privind evaluarea activității didactice de către studenți/			Comisia de calitate Decan	
		- procedură privind integrarea rezultatelor în evaluarea cadrelor didactice			Comisia de calitate Decan	



6.1. Asigurarea infrastructurii didactice si CDI din FCIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.2.1. Evaluarea si dezvoltarea infrastructurii existente	- reabilitarea spațiilor didactice	Analiză strategică și plan de acțiune privind imbunatatirea infrastructurii FCIC			Decan Directori departamente	continuu 2021
	- modernizarea laboratoarelor didactice	-numr de laboratoare modernizate				
	- redistribuirea spatiilor in functie de dinamica resursei umane	- -numar de spatii redistribuite				
6.2.2. Estimare necesar infrastructură	- înaintarea de proiecte pentru modernizarea/reabilitarea/restructurarea spațiilor didactice si de cercetare necesare derularii activitatilor din FCIC, enform planului strategic al FCIC.	- reorganizarea spatiilor si atribuirea unor spatii adecvate activitatilor derulate in FCIC				



6.2. Digitalizarea

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	
6.2.1. Modernizarea sistemelor digitale de la nivelul FCIC	- proiectarea și implementarea unui sistem digital adecvat noilor condiții și paradigme educationale	-echipamente integrate de realizare a activitatilor online			Echipa de digitalizare a FCIC Decan Directori departamente Inginer de sistem	continuu	
6.2.2 Implementarea la nivelul FCIC a tuturor politicilor de digitalizare inițiate la nivelul universității	- interconectarea bazelor de date (ex. cu angajați, studenți, resurse, etc.); sistem unic de acces pentru studenți și cadre didactice la facilitățile UBB	- direcții de perfecționare - platformă funcțională și user friendly				se derulează pe parcursul a 3 ani	
6.2.3. Perfecționarea platformei academice							
6.2.4. Modernizarea rețele WIFI în toate spațiile FCIC	- realizarea rețelelor	Derulare program și raport/analiză privind: - număr rețele WIFI realizate - echipamente necesare					se derulează pe parcursul a 3 ani
6.2.5. Cursuri/programe pentru perfecționarea resurse umane	- analiza necesarului de nevoi - Ghid-uri utilizare platforme	-cursuri de pregătire - materiale elaborate					
6.2.6 Modernizarea rețelei de calculatoare a FCIC	Modernizarea rețelei integrate de calculatoare	- Sali dotate - număr calculatoare					
6.2.7. Adaptarea/modernizarea platformelor e-learning specifice chimiei și ingineriei chimice	- dezvoltarea unor platforme educaționale specifice (platforme virtuale de tip e-learning etc.) - soluții de „cloud computing”, care să permită accesul studenților la mașini virtuale, dotate cu software-uri specifice domeniului de studiu - sistem de supraveghere (proctoring) al testelor, examene online	- platforme dezvoltate/îmbunătățite; - număr de unitati /masini virtuale create -număr de platforme			Echipa de digitalizare a FCIC Decan Directori departamente Inginer de sistem	2021 continuu	



6.3. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.3.1. Eficientizarea utilizării spațiilor FCIC (evaluarea spațiilor existente și a gradului de utilizare a acestora)	- evaluarea spațiilor și a gradului lor de utilizare	- spatii evaluate -spatii reorganizate			Decan Directori departamente	continuu
	- eficientizarea utilizării spațiilor prin: schimbarea destinației unor spații; dotarea și aranjarea spațiilor	- numar spații ale căror destinație se va schimba; - situație privind dotările necesare / spațiu / clădire;				
6.3.2. Dezvoltarea de infrastructuri (inclusiv noi clădiri)	Continuarea demersurilor pentru ca FCIC sa dispuna de spatii adecvate de activitate (cladire corespunzatoare activitatilor specifice unei afcultati de chimie si inginerie chimica)	-număr obiective de investiții realizate;			Decan	continuu

DECAN,

Conf. univ. dr. Gabriela Nicoleta NEMEȘ

PRODECAN,

Lector. univ. dr. ing. Julieta Daniela CHELARU