



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA

Tradiție și Excelență prin  
Cultură - Știință - Inovație din 1581



Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică

Str. Arany János nr. 11  
Cluj-Napoca, cod poștal 400028  
Tel.: 0264-59.38.33  
Fax: 0264-59.08.18

secretariat.chem@ubbcluj.ro  
www.chem.ubbcluj.ro

## Plan Operațional Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică an academic 2024-2025

Avizat în Consiliul facultii din 13 septembrie 2024

### 1. EDUCAȚIE

#### 1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.1.1. Asigurarea unei educații moderne bazate pe cercetare	- dezvoltarea laboratoarelor didactice din cadrul facultății	- număr laboratoare didactice dotate / amenajate pentru desfășurarea activităților didactice - număr laboratoare reorganizate; număr locuri / laborator / facultate / domeniu; tip laborator		Venituri UBB Venituri atrase din mediul socio-economic	Decan Prodecani Directori departamente	2025
	- deschiderea de laboratoare de cercetare pentru activitatea didactică	- estimarea numărului de laboratoare CDI ce pot fi deschise suplimentar spre activitatea didactică - amenajarea laboratoarelor - alocarea resurselor aferente conform metodologiilor adoptate în Consiliul Facultății			Decan Directori CDI Coordonatori laboratoare CDI	2025
	- modernizarea actului educational, inclusiv prin introducerea rezultatelor cercetării în procesul de predare și utilizarea metodelor specifice educației prin intermediul platformelor IT	- organizare sesiuni de informare / instruire / suport / feedback cu cadrele didactice - sesiuni de formare a cadrelor didactice prin intermediul centrelor UBB; - organizarea unor ateliere de lucru / sesiuni de lucru coordonate de reprezentanții FCIC în Consiliul didactic - rezultate feedback studenți și cadre didactice		Venituri UBB	Consiliul didactic FCIC Comisia de calitate FCIC	2025



	- organizarea stagiilor de practică cu parteneri din mediul socio-economic care desfasoară activități în domeniile de activitate specifice specializărilor / programelor din FCIC - realizarea unor activități de practică a studenților în laboratoarele STEAM.	- număr parteneri / convenții de practică / internship din facultate -număr protocoale / acorduri de colaborare  - număr studenți		Proiecte de practică	Prodecan Responsabili practica FCIC	2025
	- corelarea competențelor profesionale din programele FCIC cu reglementările ANC și ARACIS	- completarea dosarelor specializărilor - actualizarea registrelor naționale			Decanat	continuu
1.1.2. Inițierea de noi programe de studiu	- finalizarea dosarelor pentru acreditarea a trei specializări noi, în domeniul chimiei, a ingineriei chimice și în domeniul de științe și inginerii aplicate, în colaborare cu celelalte facultăți din Școlile Academice. - acreditarea dublei specializări chimie-fizică	- dosare înaintate		Venituri UBB	Responsabili specializari Decanat	Aprilie 2025
	- implementarea învățământului dual, la nivel master cu parteneri din mediul socio-economic (EMERSON, TERAPIA)	- acreditate a doua programe de masterat - număr de studenți atrași la specializările acreditate		Fonduri PNR R	Decanat Responsabili specializari	2025
	-acreditarea unor programe noi de masterat în domenii prioritare -dezvoltarea componentei didactice a FCIC spre domenii cu aplicatii in sanatate (ex. chimie medicala)	- dosare înaintate			Decanat Responsabili specializari	2025
1.1.3. Modernizarea planurilor de învățământ	- modernizarea continuă a planurilor de învățământ în acord cu programe similare din Europa și ținând cont de dinamica pieței forței de muncă.  Inițierea unor proiecte comune cu parteneri din EUTOPIA în domeniul chimiei alimentare, cosmetologiei, nanostiintelor, științelor chimice aplicate în sanatate	-discuții în interiorul Școlilor academice din UBB pentru eliminarea suprapunerilor interdomenii - implicarea terților în modernizarea planurilor de învățământ -discuții cu colaboratori din universități partenere -implementarea propunerilor venite din partea studenților			Decanat Comisia de curriculum	Februarie 2025



1.1.4. Modernizarea infrastructurii didactice	- modernizarea continuă a laboratoarelor didactice sau înființarea unor laboratoare noi - modernizarea laboratoarelor existente (inclusiv cele în parteneriat cu mediul socio-economic, ex. Emerson, Terapia etc.) - realizarea unor noi dotari / laboratoare cu sprijinul partenerilor din mediul socio-economic	- număr de laboratoare modernizate - program implementat - număr parteneriate cu mediul socio-economic, sume atrase		Venituri UBB Fonduri PNNR Surse din mediul socio-economic	Responsabili laboratoare modernizate Decanat	2025
---	---	---	--	---	---	------

### 1.2. Dezvoltarea învățământului netradițional, atât pe plan național cât și internațional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.2.1. Dezvoltarea programelor de formare profesională continuă	- acreditarea unor cursuri postuniversitare	- cursuri acrediate, inclusiv programe noi în domeniul științelor aplicate și sănătate - număr studenți / nivel studiu / linie studiu / program		Venituri extrabugetare	Director formare continuă	continuu
1.2.2. Elaborarea și propunerea unor cursuri deschise	- realizarea unor cursuri de interes pentru comunitate (cursuri deschise)	- cursuri deschise - număr de participanți			Director formare continuă	continuu

### 1.3. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1.3.1. Dezvoltarea Școlilor doctorale din FCIC și creșterea calității programelor doctorale și postdoctorale	- încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor care au în vedere susținerea tezei de abilitare	- număr conducători doctorat; număr studenți doctoranzi; număr studenți doctorat profesional; număr studenți doctoranzi străini; număr teze susținute / an în ultimii 2 ani; număr abilitari			Directorii școlilor doctorale	continuu
	- creșterea calității programelor doctorale - consolidarea doctoratului european și al celui în cotelă	- număr doctorate în cotelă națională / internațională; număr doctorate pe ruta doctoratului european			Directorii școlilor doctorale	
	- dezvoltarea programelor postdoctorale;	- număr cercetători postdoctorali români / străini; număr lucrări publicate de cercetătorii postdoctorali			Directorii școlilor doctorale Decanat	



1.3.2. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea colaborărilor internaționale</li> <li>- realizarea unor colaborări / proiecte cu universități din cadrul Alianței Universităților Europene EUTOPIA</li> <li>- dezvoltarea de colaborări noi cu universități / facultăți din Africa (Maroc, Tunisia, Algeria), Asia (Mongolia), sau Europa (ex. Slovenia).</li> </ul>	- număr total acorduri / contracte colaborare			Directorii școlilor doctorale Decanat Responsabili internaționalizare și Erasmus	
---	---	---	--	--	--	--

## 2. CERCETARE

2.1. Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea activitatilor CDI Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
2.1.1. Susținerea unităților CDI și a infrastructurii strategice a FCIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- asigurarea susținerii pentru acreditarea / re acreditarea unităților performante de CDI din FCIC</li> <li>- creșterea fondurilor atrase din granturi naționale / internaționale;</li> <li>- diversificarea serviciilor prestate către comunitate;</li> <li>- continuarea demersurilor pentru înființarea unei unități acreditate intern de servicii și microproducție.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sume atrase</li> <li>- servicii aliniate cu cerințele comunității</li> </ul>			Decanat Directorii centrelor de cercetare	Primul trimestru din 2024  continuu
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-reacreditarea unitatilor CDI in acord cu politicile de dezvoltare a UBB</li> <li>- asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității în unitățile CDI: realizarea demersurilor necesare pentru a asigura securitatea muncii personalului CDI;</li> <li>- asigurarea accesului la echipamente pentru toți cercetătorii;</li> <li>- întreținerea echipamentelor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- număr de unități CDI acreditate / reacreditate</li> <li>- securitatea și sănătatea în muncă</li> </ul>			Decanat Directorii centrelor de cercetare	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- extinderea infrastructurii strategice de cercetare: achiziție de noi echipamente; includerea lor în platforma rUBB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- echipamente funcționale / unitate CDI</li> <li>- echipamente noi / unitate CDI</li> <li>- resurse de finanțare</li> </ul>			Decanat Directorii centrelor de cercetare si a	



					laboratoarelor de cercetare	
2.1.2. Încurajarea și susținerea accesării fondurilor europene	- prezentarea oportunităților de finanțare inclusiv prin centrul CeSo-UBB; - creșterea a numărului de cereri de finanțare depuse, respectiv câștigate;	- număr linii finanțare identificate - număr cereri de finanțare depuse / program finanțare - număr cereri de finanțare aprobate / program finanțare - număr cereri finanțare aprobată / durată finanțare			Decan Prodecani	continuu
2.1.3. Atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare.	- implementarea proiectelor PNRR - participarea si la alte competitii lansate prin PNRR.	- numar proiecte (minimum 2 proiecte) - numar cereri finanțare depuse / câștigate			Decanat Directorii centrelor de cercetare si a laboratoarelor de cercetare	
2.1.4 Vizibilitate	- creșterea productivității științifice (în principal articole științifice din zonele Q1 și Q2) - creșterea vizibilității producției științifice: edituri prestigioase la care au fost publicate cărți/capitole	- numărul de publicații în reviste indexate Web of Science / Scopus - număr citări / publicație - h-index - număr colaboratori externi / cercetător / cadru didactic - număr de publicații de mare impact - număr de cercetători colaboratori				
		- număr cereri de brevete depuse - număr brevete obținute - număr contracte cu terți				
2.1.4. Intensificarea colaborărilor cu universități / centre / institute de cercetare din străinătate	- creșterea numărului de colaborări internaționale;	- număr colaborări / activități cu centre / instituții / universități din străinătate				
	- creșterea numărului de publicații proprii și susținerea revistei STUDIA Chemia	- număr de articole în revista Studia Chemia			Redacția Studia Chemia Decan, Prodecani	continuu



### 3. Relația cu societatea

#### 3.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
3.1.1. Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	- identificarea potențialilor beneficiari ai serviciilor și produselor oferite de FCIC	- dezvoltarea bazei de date cu potențiali beneficiari				Actualizare permanentă
	- identificarea unor parteneri strategici pentru facultate pentru derularea de programe de practică sau alte programe de pregătire a studenților	- număr de parteneriate / acorduri de practică				Actualizare permanentă
3.1.2. Dezvoltarea de programe / proiecte care să vizeze dezvoltarea relațiilor cu actorii din mediul economic și social	- identificarea potențialilor parteneri pentru realizarea de proiecte și acorduri de colaborare  Infiintarea la FCIC a unei unități de consultanță și servicii la terti	- număr de acorduri, număr de proiecte - programe noi în domeniul științelor chimice și ingineresti aplicate  -numar de contracte			Prodecan responsabil Responsabilul pe facultate cu relația cu mediul socio-economic	Actualizare permanentă
3.1.3. Organizarea unor evenimente de popularizare a științei adresate mediului preuniversitar și publicului larg	- organizarea unor acțiuni de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC	- organizarea evenimentului Ziua porților deschise la Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică - organizarea împreună cu partenerii din mediul socio-economic a unor destinate comunității - organizarea de activități de popularizare a chimiei în rândul elevilor în cadrul programelor: «Școala Altfel», «Weekendul Lung al Liceelor», alte școli de vară, în limba română și maghiară. - participarea la evenimentele organizate de partenerii din mediu economic - participarea la evenimentele organizate la nivelul societății (ex. Zilele Clujului, )			Prodecanul responsabil	
3.1.4. Dinamizarea relației cu alumnii	- realizarea portofoliului cu alumnii - implicarea alumnilor în activitățile FCIC	- completare portofoliu / bază date; - număr activități comune			Responsabil relația cu Alumnii	



#### 4. Calitate - competitivitate - excelență - etică

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
4.1. Consolidarea sistemului de management al calității	- consolidarea activităților de asigurare a calității la nivelul facultății, în contextul noii Legi a învățământului; - elaborare / revizuire / aprobare de noi proceduri privind asigurarea calității, în contextul noii Legi a învățământului;	- proceduri - număr proceduri elaborate - număr proceduri revizuite - număr proceduri aprobate			Decan Președintele comisiei de calitate	continuu

#### 5.1. Resursa umană

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.1.1. Susținerea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și de cercetare	- organizare programe de dezvoltare profesională	- număr programe / număr participanți / categorie personal			Consiliul didactic al FCIC Decan	continuu
5.1.2. Implementarea planului de carieră	- identificarea metodelor adecvate de realizare a planului de carieră - susținerea personalului pentru realizarea planului de carieră	- plan de carieră			Directori departamente Decan	
5.1.3. Statele de funcții	- adaptarea statelor de funcții la strategia de dezvoltare actuală și implementarea planului individual de carieră	- stat de funcții modernizat			Directori departamente	
5.1.4. Urmărirea condițiilor de muncă și asigurarea unor condiții de muncă adecvate domeniilor	- asigurarea condițiilor de muncă adecvate, inclusiv prin acordarea de sporuri pentru activitățile derulate în laboratoare, conform legislației	- proiect pentru asigurarea sporurilor - regulamente actualizate de desfășurare a activității în laboratoare			Directori departamente Decan	
5.1.5. Sprijinirea dezvoltării personale a angajaților	- sprijinirea unor activități care au rolul de a asigura dezvoltarea personală a angajaților FCIC	- număr de acțiuni			Comisia de calitate	





## 5.2. Implicarea studenților în activitățile profesionale de la FCIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
5.2.1. Susținerea studenților în toate activitățile și proiectele profesionale inițiate / de popularizare a chimiei în societate	- organizarea în parteneriat a unor activități / evenimente științifice și profesionale cum ar fi Conferința Internațională Studenți pentru Studenți, schimbul de experiență cu studenți de la alte universități din țară etc.	- număr de acțiuni / număr de participanți			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar	continuu
	- organizarea în parteneriat a unor evenimente de popularizare a științei și a ofertei educaționale a FCIC (Caravana FCIC, Chemgeneration etc.) - susținerea studenților facultății în activități destinate publicului larg (Cluj Neversleeps, Scifest, Noaptea cercetătorilor, Weekendul lung al liceenilor, Târguri de cariera etc.)	- număr de evenimente / participanți			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar	
5.2.2. Realizarea unor proiecte comune studenți cadre didactice	- implicarea studenților în proiecte ale FCIC care au ca scop reducerea abandonului școlar și oferirea de consiliere profesională pentru studenții din anul I - implicarea studenților în proiecte ale FCIC care au ca scop reducerea abandonului școlar și oferirea de consiliere profesională pentru elevii claselor IX-XII	-număr de proiecte / acțiuni			Prodecan responsabil cu studenții Student Cancelar /Senator	continuu
	- dezvoltarea unor proiecte în parteneriat pentru oferirea unor stagii de pregătire practică adecvate, în funcție de specializare / nivel de studii, inclusiv din străinătate	- număr de proiecte de practică - număr de convenții			Responsabil practică FCIC Prodecani	
	- diversificarea programelor de mentorat și consiliere - implementarea proiectului de mentorat cu alumni ai FCIC	- implementare Proiect student-to-student team număr participanți la programele de mentorat / nivel de studiu / facultate;			Comisia de calitate Studenți reprezentanți	
5.2.3. Dezvoltarea procesului de evaluare a cadrelor didactice	- implementarea procedurilor revizuite privind evaluarea cadrelor didactice și cercetătorilor de către colegi și de către conducere	- număr de evaluări / număr de participanți la evaluări			Decan Comisia de calitate	continuu





	- îmbunătățirea ratei de participare a studenților la evaluarea activității didactice	- număr studenți participanți / nivel de studiu / facultate			Prodecan responsabil cu studenții Reprezentanti studenti	
	- utilizarea rezultatelor evaluării activității didactice de către studenți în scopul perfecționării cadrelor didactice	- raport privind evaluarea activității didactice de către studenți - procedură privind integrarea rezultatelor în evaluarea cadrelor didactice			Comisia de calitate Decan Comisia de calitate Decan	

#### 6.1. Asigurarea infrastructurii didactice si CDI din FCIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.1.1. Evaluarea și dezvoltarea infrastructurii	- reabilitarea spațiilor didactice	- analiză strategică și plan de acțiune privind îmbunătățirea infrastructurii FCIC			Decan Directori departamente	continuu 2025
	- modernizarea laboratoarelor didactice	- număr de laboratoare modernizate				
	- redistribuirea spațiilor în funcție de dinamica resursei umane	- număr de spații redistribuite				
6.1.2. Estimare necesar infrastructură	- înaintarea de proiecte pentru modernizarea / reabilitarea / restructurarea spațiilor didactice și de cercetare necesare derulării activităților din FCIC, conform planului strategic al FCIC	- reorganizarea spațiilor și atribuirea unor spații adecvate activităților derulate în FCIC -proiecte pentru asigurarea spatiilor adecvate activitatilor derulate in FCIC			Decan Prodecani Directori departamente	



## 6.2. Digitalizarea

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.2.1. Modernizarea sistemelor digitale de la nivelul FCIC	- proiectarea și implementarea unui sistem digital adecvat noilor condiții și paradigme educaționale	-echipamente integrate de realizare a activităților online			Echipe de digitalizare a FCIC Decan Directori departamente Inginer de sistem	continuu
6.2.2 Implementarea la nivelul FCIC a tuturor politicilor de digitalizare inițiate la nivelul universității	- interconectarea bazelor de date (ex. cu angajați, studenți, resurse, etc.); sistem unic de acces pentru studenți și cadre didactice la facilitățile UBB	- direcții de perfecționare - platformă funcțională și user friendly				2025
6.2.3. Perfecționarea platformei academice						
6.2.4. Modernizarea rețele WIFI în toate spațiile FCIC	- modernizarea și întreținerea infrastructurii specifice	- continuare program și raport / analiză privind: număr rețele WIFI realizate; echipamente necesare				
6.2.5. Cursuri/programe pentru perfecționarea resurse umane	- analiza necesarului de nevoi - Ghid-uri utilizare platforme	- cursuri de pregătire - materiale elaborate				2025
6.2.6 Modernizarea rețelei de calculatoare a FCIC	- modernizarea rețelei integrate de calculatoare	- săli dotate - număr calculatoare				
6.2.7. Adaptarea/modernizarea platformelor e-learning specifice chimiei și ingineriei chimice	- dezvoltarea unor platforme educaționale specifice (platforme virtuale de tip e-learning etc.) - soluții de „cloud computing”, care să permită accesul studenților la mașini virtuale, dotate cu software-uri specifice domeniului de studiu - sistem de supraveghere (proctoring) al testelor, examene online	- platforme dezvoltate / îmbunătățite; - număr de unități / mașini virtuale create - număr de platforme			Echipe de digitalizare a FCIC Decan Directori departamente Inginer de sistem	2025 continuu



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA

Tradiție și Excelență prin  
Cultură - Știință - Inovație din 1581



Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică

Str. Arany János nr. 11  
Cluj-Napoca, cod poștal 400028  
Tel.: 0264-59.38.33  
Fax: 0264-59.08.18

secretariat.chem@ubbcluj.ro  
www.chem.ubbcluj.ro

### 6.3. Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
6.3.1. Eficientizarea utilizării spațiilor FCIC (evaluarea spațiilor existente și a gradului de utilizare a acestora)	- evaluarea spațiilor și a gradului lor de utilizare	- spații evaluate - spații reorganizate - reorganizarea spațiului destinat parcări autovehiculelor			Decan Directori departamente	continuu
	- eficientizarea utilizării spațiilor prin: schimbarea destinației unor spații; dotarea și aranjarea spațiilor	- număr spații ale căror destinație se va schimba - situație privind dotările necesare / spațiu / clădire - amenajarea spațiului verde				
6.3.2. Dezvoltarea de infrastructuri (inclusiv noi clădiri)	- continuarea demersurilor pentru ca FCIC să dispună de spații adecvate de activitate (clădire corespunzătoare activităților specifice unei facultăți de chimie și inginerie chimică)	- număr obiective de investiții realizate			Decan	continuu

DECAN,  
Prof. univ. dr. Gabriela Nicoleta NEMEȘ

PRODECAN,  
Conf. univ. dr. ing. Julieta Daniela CHELARU