



Nr. 70 / 4 februarie 2020

Către,
Centrul de Dezvoltare Universitară al Universității Babeș-Bolyai

Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2019

Avizat în Consiliul facultății din data de 17 ianuarie 2020

1. Domeniul MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Realizarea evaluării Planului Operațional 2018	- analiza documentelor interne - stabilirea gradului de realizare a obiectivelor propuse - evaluarea Planului Operațional 2017	Document de evaluare	- realizat				Decan Prodecan responsabil Comisia de calitate
2. Realizarea planului operațional 2019	- stabilire priorități - stabilire obiective 2019 - întocmirea Planului Operațional 2019	Plan Operațional	- realizat				Decan Prodecan responsabil
3. Implementarea Planului Strategic	- evaluarea planului la nivel de facultate în cadrul unor întâlniri organizate sau dezbateră documentelor prin metode TIC - elaborarea unui plan de măsuri pentru asigurarea sustenabilității financiare	Minimum 1 întâlnire cu toți membrii colectivității academice Minimum 1 întâlnire pe semestru în fiecare departament	- adunarea generală anuală - întâlniri semestriale pe departamente				Conducerea facultății
4. Menținerea unor structuri academice și administrative simple și flexibile	- modernizarea specializărilor în scopul creșterii eficienței financiare și a calității activității academice	Conținut Planuri învățământ / fișe discipline	- realizat				Decan Prodecani Consiliul facultății

2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Acreditarea / reacreditarea unor specializări la nivel licență /	- elaborarea documentației pentru evaluarea periodică a specializărilor, la nivel licență, existente la liniile de studiu română, maghiară,	- dosare de acreditare / menținerea acreditării pentru specializările de	- realizat - acreditarea ARACIS pentru 5 specializări de inginerie chimică,				Decan Prodecani

master / conversie profesională / formare continuă	<p>engleză, acolo unde este cazul</p> <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea documentației necesare pentru acreditarea / reacreditarea programelor de formare continuă în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale - îmbunătățirea fișelor disciplinelor și eliminarea suprapunerilor pentru toate disciplinele aferente anilor de studii și îmbunătățirea calității cursurilor prin reactualizare permanentă 	<p>licență, vizate</p> <ul style="list-style-type: none"> - fișe discipline actualizate 	<p>specializarea de chimie, nivel licență</p> <ul style="list-style-type: none"> - acreditarea ARACIS a domeniilor de masterat (chimie și inginerie chimică) - realizat 				<p>Directori de departament</p> <p>Responsabilii programelor / specializărilor</p> <p>Comisia de curriculă</p>
2. Admitere	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea criteriilor de admitere la nivel licență și master și armonizarea acestora cu legislația în vigoare - perfecționarea procesului de admitere – preînscrisere, înscriere, susținere probe, elaborare liste, rezolvare contestații, confirmare locuri - organizarea concursului de chimie „Candin Liteanu” pentru selectarea candidaților în vederea admiterii - organizarea unor acțiuni de promovare a Facultății de Chimie și Inginerie Chimică. Implicarea studenților în activitățile de promovare - creșterea numărului de candidați - atragerea de studenți internaționali. 	<ul style="list-style-type: none"> - anexa FCIC la regulamentul de admitere - platforma electronică funcțională - minimum 2 acțiuni de promovare - număr candidați comparativ cu anul anterior (%) 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - realizat - realizat. Caravana FCIC - vizitele studenților la liceele de unde provin cu realizarea unei prezentări de promovare a FCIC - organizarea Scolii de Vara OPEN-CHEM - atragerea de studenți internaționali: Studenți nivel licență: - Republica. Moldova (18), Turkmenistan (7), Iordania (1), Maroc (1) Studenți nivel master: - Republica Moldova (6), Siria (1), Turkmenistan (1), Macedonia (1), Camerun (1) 				<p>Decan</p> <p>Responsabilul Oficiului Permanent al Admiterii</p>
3. Eficientizarea activității secretariatelor	<ul style="list-style-type: none"> - folosirea cataloagelor electronice - întocmirea contractelor de studii on-line - afișarea fișelor disciplinelor actualizate pe site-ul facultății 	<ul style="list-style-type: none"> - pondere (%) 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat 				<p>Permanent</p>



<p>4. Dezvoltarea studiilor de masterat și doctorat</p>	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de candidați (master / doctorat) - atragerea de studenți bine pregătiți la masteratele organizate de FCIC, inclusiv pe locuri cu taxă de la alte universități de prestigiu din țară sau străinătate - implicarea unor parteneri din industrie în pregătirea studiilor de masterat - realizarea unor cursuri sau module de cursuri în colaborare cu invitați de prestigiu din străinătate - dezvoltarea școlilor doctorale prin abordarea de teme de actualitate și abilitarea unor noi conducători de doctorat - desfășurarea de doctorate în cotelă (națională și internațională) - implementarea doctoratului european - dezvoltarea unor noi programe de formare post-doctorală - atragerea de doctoranzi din industrie pentru realizarea unor teme cu caracter aplicativ - realizarea de programe de masterat cu dublă diplomă, cu universități de prestigiu din străinătate 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de masteranzi / doctoranzi atrași (%) - minimum 1 curs - număr conducători - număr de studenți - 1 program 	<ul style="list-style-type: none"> - s – a înregistrat o creștere a numărului de studenți la nivel master - toate locurile la buget la programele de masterat au fost ocupate - FCIC are contracte de parteneriat cu S.C Emerson S.A., S.C. Terapia S.A., S.C. Heidelberg S.A., S.C. Arqes S.R.L., S.C. Extracte Naturale Natex S.R.L. etc. pentru pregătirea studenților (stagii de practică, module de cursuri aplicative etc.) - realizat parțial 			<p>Director de studii la nivel master</p> <p>Directori școli doctorale</p> <p>Conducători de doctorat</p>
<p>5. Atragerea de studenți din țară și străinătate</p>	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea eficiență a imaginii facultății și a programelor de studii oferite prin: - concursul „Candin Liteanu” - Ziua Porților Deschise - Caravana Studenților, alte acțiuni - acțiuni de promovare organizate în comun cu parteneri din mediul de afaceri și social - vizite de promovare a facultății - prezentarea ofertei facultății în cadrul diverselor expoziții - organizarea de vizite la FCIC ale elevilor din liceele de profil din Cluj și județele limitrofe - implicarea în organizarea Olimpiadei de Chimie - realizarea unui proiect de promovare a chimiei în școli, cu ocazia anului internațional al „Sistemului Periodic” - elaborarea unei politici de atragere a studenților din universitățile străine la doctorate în universitate - promovarea FCIC în străinătate, în special în țările care nu organizează studii la nivel doctorat (ex. China, Laos) 	<ul style="list-style-type: none"> - actualizare pagina WEB, - broșuri, CD și alte materiale promoționale - număr studenți atrași din zone diferite de bazinul clasic (%) - 1 program, în colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean - număr de studenți 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - realizat - Caravana studenților în localitățile Sighișoara, Pitești, Brașov și Făgăraș, precum și în unele orașe de domiciliu ale studenților FCIC (Bistrița, Alba Iulia, Oradea, Arad, etc.). - creștere: se menține constantă - studenți prin programul Erasmus (- 11 studenți KA103 (6 Franța, 2 Macedonia, 1 Germania, 1 			<p>Decan Prodecani</p> <p>Responsabil Oficiul Permanent al Admiterii</p> <p>Responsabil imagine</p> <p>Responsabili programe de studii</p> <p>Responsabil Erasmus</p> <p>Responsabilii de activități din partea</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea de noi colaborări și atragerea de studenți prin programul Erasmus + - organizarea unor "Școli de Vară", pentru elevii cu preocupări în domeniul chimie 	<p>străini (%)</p> <ul style="list-style-type: none"> - număr studenți - aplicarea la programul ROSE – Scoli de vara 	<p>Portugalia, 1 Spania), - 6 studenți KA107 (1 Botswana, 2 Tunisia, 3 Laos))</p> <ul style="list-style-type: none"> - acord de master cu dublă diploma cu universitatea ZUST, China – în curs de semnare - Școala de Vară – O poartă deschisă spre o carieră de chimist 				departamentelor
6. Extinderea utilizării metodelor moderne de predare și învățare, precum și a celor centrate pe student.	<ul style="list-style-type: none"> - accentuarea laturii aplicative a noțiunilor predate - modernizarea metodelor de predare cu implicarea în actul educațional al rezultatelor cercetării - corelarea noțiunilor teoretice cu cele aplicative - folosirea tehnologiilor informatice - modernizarea lucrărilor practice - participarea cadrelor didactice la cursuri de comunicare 	<ul style="list-style-type: none"> - suport de curs în format electronic - continuarea îmbunătățirii bazei materiale necesare realizării lucrărilor de laborator 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - îmbunătățirea infrastructurii didactice a laboratoarelor și sălilor de seminar (renovarea sălilor 93 sala de seminar, și 92 sală de lectură) - demararea lucrărilor de modernizare a unui laborator didactic pentru studenții nivel licență / masterat – sponsorizare S.C. EMERSON S.A. - participarea la cursuri de formare a 5 cadre didactice 				<p>Titulari discipline</p> <p>Directori de departamente</p> <p>Directori de proiecte</p> <p>Decanat</p>
7. Aplicarea de forme moderne de evaluare a cunoștințelor studenților	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea metodelor alternative de evaluare a cunoștințelor, cu accent pe latura aplicativă - plan de evaluare continuă a cunoștințelor în cadrul seminariilor și laboratoarelor - adoptarea unor metode alternative (examene orale, proiecte, teste) de evaluare și testare a cunoștințelor - evaluarea lucrărilor scrise ale studenților de către mai multe cadre didactice, acolo unde este cazul 	<ul style="list-style-type: none"> - 80 % din discipline 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat partial- îmbunătățire continuă 				<p>Decan</p> <p>Prodecani</p> <p>Responsabili programe</p> <p>Titulari discipline</p>
8. Valorificarea calificării studenților prin studii postdoctorale	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea implicării studenților în activități de cercetare științifică prin finanțarea de burse postdoctorale - implementarea unui sistem de burse acordat din regia granturilor de cercetare pentru susținerea integrării tinerilor merituoși în colectivele de cercetare din FCIC și continuarea studiilor acestora la nivel master sau doctorat - angajarea de tineri cercetători pe proiectele de cercetare contractate - susținerea și promovarea programelor inițiate la nivelul UBB pentru susținerea tinerilor merituoși - identificarea și implementarea burselor de cercetare privată 	<ul style="list-style-type: none"> - număr studenți - număr burse - număr cercetători 	<ul style="list-style-type: none"> - încadrarea a 11 tineri cercetători pe proiecte de cercetare - continuarea colaborării cu WFS – Elveția pentru acordarea burselor de performanță - 6 burse în 2019 				<p>Decan</p> <p>Directori de departament</p> <p>Directorii Școlilor Doctorale</p>



2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Dezvoltarea liniei de studiu în limba maghiară	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea învățământului în limba maghiară conform caracterului multicultural al UBB - promovarea imaginii liniei maghiare de la Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică prin: <ul style="list-style-type: none"> - prezentarea ofertei de studiu la liceele cu limba de predare maghiară - organizarea de vizite ale elevilor acestor licee la FCIC - elaborarea unor materiale de prezentare (afișe, pliante) - asigurarea unui număr adecvat de cadre didactice pentru această linie de studiu - organizarea conferinței anuale de chimie în scopul promovării rezultatelor cercetării cadrelor de la linia maghiară - actualizarea paginii web a facultății în limba maghiară - editarea de cursuri și lucrări de laborator în limba maghiară - organizarea de seminarii științifice susținute de invitați din Ungaria - organizarea unui stagiu de practică pentru studenți la universitățile de profil din Ungaria - conducerea de lucrări de diplomă și disertație în colaborare cu profesori de la universități din Ungaria - organizarea concursului anual de chimie IRINYI. - realizarea unor colaborări cu cadre didactice și cercetători din străinătate, inclusiv prin aplicarea în vederea obținerii unor proiecte cu scopul finanțării acestor activități 	<ul style="list-style-type: none"> - 3 mobilități - 1 conferință - pagina web - 1 seminar - 2 lucrări - 1 concurs de chimie - minim un cercetător invitat 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - Caravana de promovare a programelor liniei maghiare de la FCIC (2 activități) - organizarea unui concurs – 100 de ani de SP, pentru liceenii clujeni de la liceele cu predare în limba maghiară - realizat - organizarea conferinței pentru profesorii de liceu cu tematică legată de aplicații TIC în predarea chimiei (cu invitați din Ungaria) - 4 profesori invitați (3 din Ungaria și 1 din SUA) pentru susținerea de module de cursuri și conferințe științifice. - participarea prof. Akos Redey, University of Pannonia la conferința „Chemia Napocensis – 100” 				<ul style="list-style-type: none"> Decan Prodecan responsabil de linia de studiu maghiară Director departament CICLM Comisia de imagine

2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA GERMANĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu universități de prestigiu în limba germană	<ul style="list-style-type: none"> - consolidarea relațiilor de colaborare cu universități de prestigiu cu predare în limba germană conform caracterului multicultural al UBB - invitarea unor specialiști de prestigiu din universități germane pentru a efectua stagii de cercetare la FCIC - organizarea de seminarii științifice susținute de invitați din străinătate (Germania, Olanda, Austria) - dezvoltarea de teme de cercetare în colaborare cu instituții prestigioase din Germania - dezvoltarea programului de doctorat în cotutelă sau realizarea de lucrări de finalizare de studii în colaborare cu profesori de la universități din Germania - organizarea unor stagii de practică / cercetare în laborator pentru studenți din Germania / Austria 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 conferințe cu invitați din universități de prestigiu vorbitori de limbă germană - minimum o teză în cotutelă sau codirecțiune - minimum 1 stagi 	<ul style="list-style-type: none"> - participarea a unui număr de 4 profesori invitați, de la universități din Germania, la conferința „Chemia Napocensis-100” - Prof. Herbert W. Roeskz, Universitat Gottingen - Prof. Evamarie Hey – Hawkins, Universitat Leipzig - Prof. Hans Joachim Breunig, Universitat Bremen - Prof. Henning Hopf, Universitat Braunschweig 				<p>Decan</p> <p>Directorul linicii de studiu germană</p> <p>Comisia de imagine</p> <p>Responsabilii delegați din departamente</p>

2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT NETRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Cursuri postuniversitare și cursuri de conversie profesională	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de cursuri postuniversitare de perfecționare pentru profesorii din învățământul preuniversitar - organizarea de cursuri postuniversitare de specializare pentru specialiștii din domeniul industrial și al instituțiilor guvernamentale - organizarea de cursuri de conversie profesională la specializarea Chimie - acreditarea de cursuri de conversie profesională pentru specializări cerute de piața muncii împreună cu asociații / agenți economici interesați - acreditarea de noi cursuri la solicitarea unor parteneri din industrie - introducerea cursurilor deschise la FCIC 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 cursuri (se organizează în funcție de cerere, cele care se susțin financiar); 	<ul style="list-style-type: none"> - se mențin cele existente - organizarea la cerere, a unui curs de formare pentru specialiștii din S.C. EMERSON S.A. 				<p>Director programe de formare continuă</p> <p>Decan</p> <p>Prodecan</p>



2. Popularizarea Chimiei în societate	- organizarea unor conferințe și întâlniri pentru promovarea rolului Chimiei și Ingineriei Chimice în dezvoltarea societății - promovarea specializărilor de la FCIC în cadrul întâlnirilor cu parteneri din industrie și realizarea de programe de pregătire continuă la solicitarea acestora - organizarea unei serii de evenimente, inclusiv științifice (invitarea unor personalități marcante la nivel internațional) cu ocazia celebrării a 100 de ani de la înființarea școlii de chimie la Cluj	- minimum 4 conferințe (în limba română și maghiară) - promovarea a minimum 2 cursuri de perfecționare - simpozion științific - întâlnire alumni - prezentarea istoriei FCIC - volum omagial Studia	- realizat				Conducerea facultății Membrii comisiei de imagine din FCIC
---------------------------------------	---	--	------------	--	--	--	---

2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Realizarea în condiții optime a activității de Practică studentescă	- identificarea locațiilor în care studenții își pot desfășura practica – companii din țară și străinătate - încărcarea pe pagina web a FCIC a documentației pentru practică (reglementări UBB, FCIC) - semnarea de acorduri de practică - semnarea de parteneriate - încurajarea studenților să identifice posibile locații de practică unde ulterior s-ar putea angaja - organizarea de întâlniri periodice cu partenerii economici ce oferă locuri de practică și internship - identificarea unor surse de finanțare a stagiilor de practică (proiecte naționale sau cu mediul de afaceri)	- 60 % din numărul studenților - număr acorduri - număr parteneriat - minimum 4 întâlniri - minimum 1 proiect	- realizat - 110 convenții practică - 51 acorduri - 22 întâlniri cu parteneri economici - 5 prezentări firme - proiect de practică în desfășurare „Competent CFB” - POCU/90/6/13/6/14/109175				Decan Responsabil cu practica Secretar comisie practică Responsabilii specializărilor de Inginerie Chimică

3. Domeniul: CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
I. Îmbunătățirea performanței științifice	<ul style="list-style-type: none"> - orientarea activității de cercetare din facultate pe direcții (sau teme) majore de cercetare fundamentală și aplicată, în domenii inteligente (econanotehnologii și materiale avansate, energie și mediu, biotehnologii) - formarea unor colective multidisciplinare care să lucreze la teme de acută actualitate și în sănătate - promovarea continuă a excelenței la nivel didactic și științific în FCIC - acreditarea / reacreditarea la nivel UBB și CNCISIS a Centrelor, grupurilor de cercetare cu rezultate deosebite - evaluarea personalului din FCIC conform noilor criterii stabilite la nivel național, în concordanță cu criteriile europene de calitate - creșterea productivității și vizibilității științifice prin publicarea de lucrări științifice în reviste ISI, brevetarea rezultatelor cercetării, transfer tehnologic etc. - asigurarea parțială a service-ului și up-gradarea bazei materiale de cercetare (RMN, FTIR, echipamente de calcul, spectrometru de masă, RX) - achiziționarea unor noi echipamente de infrastructură majoră (difractometru de raze X pe pulberi, SEM, IR, UV-VIS, analiza elementală, TG-DTG etc) prin intermediul unor proiecte de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională sau prin proiecte din fonduri europene - angajarea masteranzilor în activitatea de cercetare - organizarea de manifestări științifice internaționale - participarea la manifestări științifice internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> - direcții - număr centre acreditate - set criterii evaluare - număr articole / brevete - număr masteranzi - număr manifestări 	<ul style="list-style-type: none"> - se mențin direcțiile consacrate și se conturează unele noi în domenii inteligente. - se mențin acreditările - realizat - articole științifice: 117 articole ISI - 2 cărți și 4 capitole carte - se menține constant (aproximativ 80 % din numărul studenților, nivel master - organizarea conferinței MOLMOD (organizator conf. R. Silaghi-Dumitrescu) - organizarea workshop WP Ethics in chemistry – EuCheMS (organizator prof. Anca Sivestru) - participare la organizarea conferinței internaționale studențești „Studenți pentru Studenți” - 28 participări la conferințe internaționale 				<p>Conducerea facultății</p> <p>Directori centre de cercetare</p> <p>Cadrele didactice și cercetătorii din FCIC</p>



2. Creșterea surselor alternative de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> - câștigarea de noi contracte – proiecte de cercetare (cu finanțare națională și internațională) - crearea de rețele de cercetare - participarea în competiții cu finanțare europeană - participarea la competiții internaționale - participarea la competițiile interne UBB - integrarea ca parteneri în rețele / clustere pentru atragerea de fonduri de cercetare - încheierea de contracte de colaborare cu agenți economici. 	<ul style="list-style-type: none"> - minimum 2 proiecte (dacă se organizează competiții) - minimum 2 contracte cu agenți economici 	<ul style="list-style-type: none"> - 5 proiecte PD - 3 proiecte PCCF - 1 proiect PCCDI - 6 proiecte PCE - 3 proiecte ERA-NET - 2 proiecte Horizont 2020 - 1 proiect Swiss Natural Science Foundation - 2 proiecte POC 				<p>Conducerea facultății</p> <p>Directori centre de cercetare</p>
3. Creșterea impactului activităților de cercetare asupra învățământului	<ul style="list-style-type: none"> - integrarea rezultatelor cercetărilor recente în cursurile predate - modernizarea lucrărilor de laborator pe baza rezultatelor obținute în cadrul cercetărilor științifice - analiza în structurile organizate ale facultății, a modului de integrare a rezultatelor cercetărilor în activitatea didactică - organizarea de seminarii științifice la nivelul facultății - îmbunătățirea programelor de pregătire la nivel master prin creșterea ponderii activităților practice de cercetare 	<ul style="list-style-type: none"> - toate cursurile - minimum 1 întâlnire pe semestru - plan de învățământ la master 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - realizat - realizat 				<p>Conducerea facultății</p> <p>Responsabilii de programe de master</p> <p>Cadre didactice titulare</p>
4. Monitorizarea activității centrelor de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - lărgirea colaborării între diferite centre de cercetare din UBB - dezvoltarea bazei de documentare științifică prin asigurarea accesului la literatură în format electronic - dezvoltarea de noi colaborări între Centrele de cercetare din Cluj, țară și străinătate și menținerea celor existente 	<ul style="list-style-type: none"> - minimum 2 teme de interes comun - minimum 1 întâlnire 	<ul style="list-style-type: none"> - acces la Anelis + - două proiecte POC cu cercetători străini în derulare 				<p>Decan</p> <p>Directori centre de cercetare</p>
5. Evidențierea domeniilor de cercetare în cadrul facultății	<ul style="list-style-type: none"> - elaborarea de politici de cercetare în cadrul facultății - orientarea cercetărilor spre domenii prioritare pe plan național și mondial 	<ul style="list-style-type: none"> - minimum 1 întâlnire pe semestru 	<ul style="list-style-type: none"> - orientarea cercetărilor spre domeniile de specializare inteligentă și spre cercetarea aplicată, întâlniri periodice - top 10 – mondial in domeniul cercetării tehnologiilor de captare și stocare a carbonului 				<p>Decan</p> <p>Comisia de cercetare</p>

			- domeniului de inginerie chimică poziționat în intervalul 401 - 500 de universități în clasamentul ARWU / Shanghai				
6. Cooperări cu alte universități și instituții din țară și străinătate	<ul style="list-style-type: none"> - identificarea de noi parteneri - încheierea acordurilor de parteneriat - elaborarea de politici de cercetare comune cu alte instituții de învățământ superior din țară pentru definirea unor colective de cercetare comune, cu caracter interdisciplinar și pentru realizarea de doctorate în comun, atât în sistem cotutelă cât și co-directorat - organizarea unor conferințe internaționale pentru promovarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 acord - 1 conferință 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 acorduri, unul cu Finlanda și unul cu China (în curs). - realizarea a 2 contracte de cercetător asociat cu colaboratori din străinătate - 4 conferințe 				<ul style="list-style-type: none"> Comisia de cercetare Directorii școlilor doctorale Conducerea facultății
7. Mediatizarea activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - modernizarea continuă a paginilor WEB ale colectivelor de cercetare din facultate și a facultății - creșterea productivității științifice în revistele cele mai relevante din fiecare domeniu de cercetare - creșterea numărului de brevete - publicarea unor articole valoroase în revista STUDIA UNIVERSITAS UBB seria Chemia - realizarea de simpozioane / mese rotunde în vederea mediatizării domeniilor de activitate - participarea cadrelor didactice și a cercetătorilor la conferințe naționale și internaționale importante din domeniul chimiei și ingineriei chimice 	<ul style="list-style-type: none"> - pagina web interactivă - număr brevete - numere publicate - conferințe organizate - număr de participări la conferințe 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat parțial - 4 numere publicate anual - realizat 				<ul style="list-style-type: none"> Conducerea facultății Comisia de imagine Comisia de cercetare



4. Domeniul: STUDENȚI

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea actului didactic - elaborarea de materiale suport în format electronic pentru toate tipurile de activități didactice - modernizarea activităților didactice, cu accent pe activitățile cu caracter aplicativ - reactualizarea bibliografiilor la cursurile de specialitate și punerea la dispoziția studenților a materialelor bibliografice indicate în curs - modernizarea bazei materiale pentru realizarea activităților experimentale prevăzute în planul de învățământ - asigurarea consumabilelor și echipamentelor necesare derulării lucrărilor de laborator - identificarea de noi resurse financiare pentru modernizarea lucrărilor de laborator și a spațiilor de învățământ - organizarea unor ședințe de consultații oferite studenților, în vederea creșterii promovabilității examenelor - desfășurarea de activități de tutoriat pe parcursul studiilor - desfășurarea de activități de tutoriat pentru alegerea rutei profesionale - organizarea "Zilei Antreprenorului" - organizarea unor seminarii interdisciplinare pentru studenții de la nivel master pentru diferitele programe - promovarea inter- și transdisciplinarității - amenajarea unor spații atractive de studiu pentru studenți - extinderea facilităților de acces la internet a studenților - implicarea studenților în proiecte cu impact în societate - realizarea de activități comune FCIC-OSC. - organizarea unor cercuri studențești interdisciplinare 	<ul style="list-style-type: none"> - suport de curs - minimum 4 lucrări de laborator modernizate (din cadrul DF sau DD) - igienizarea unor laboratoare și săli de curs -igienizarea etajelor 1 si 2 (coridoare) - întâlniri conform programului - număr întâlniri 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat: (distribuite studenților în format tipărit sau electronic) - realizat - realizat - realizat - realizat parțial - demararea lucrărilor de modernizare a rețelei de calculatoare (sălile 133A, 133B, 134) - burse WFS (6 burse) - realizat 				<p>Conducerea facultății</p> <p>Cadrele didactice</p> <p>Conducerea facultății și titularii de discipline</p>

2. Implicarea studenților în activitatea de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> - participarea la organizarea conferinței internaționale „Studenți pentru studenți” - încurajarea participării studenților, masteranzilor la conferințe internaționale studențești - încurajarea participării studenților la selecția pentru admitere în Colegiul Studențesc de Performanță - identificarea de noi surse pentru creșterea numărului de burse private acordate studenților FCIC - includerea studenților în colective de cercetare - continuarea colaborării cu WFS – Elveția în scopul acordării unor burse de performanță 	<ul style="list-style-type: none"> - număr studenți participanți din FCIC - număr burse obținute 	<ul style="list-style-type: none"> - 33 studenți participanți, taxă participare asigurată de FCIC - 8 burse - 6 burse WFS 				Conducerea facultății
---	---	--	--	--	--	--	-----------------------

5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Realizarea de parteneriate cu mediul de afaceri și alte organisme și organizații	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea de întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri, companii pentru realizarea unor parteneriate în vederea organizării unor stagii de practică pentru studenți sau a unor internship-uri etc. - colaborarea cu parteneri din industrie în scopul realizării unor proiecte de cercetare aplicată, susținută de beneficiar - lărgirea colaborărilor cu parteneri din industrie sau societate pentru diferite servicii oferite de FCIC - organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai unor structuri cu care FCIC poate realiza colaborări - realizarea de prezentări succinte a infrastructurii și serviciilor din FCIC, corelarea cu platforma ERIS - identificarea de noi parteneri din mediul de afaceri pentru realizarea în parteneriat a unor proiecte de dezvoltare 	<ul style="list-style-type: none"> - număr prezentări - număr proiecte - număr întâlniri 	<ul style="list-style-type: none"> - întâlniri în cadrul acțiunii “Ziua Antreprenorului”: - S.C. ROMBAT S.A. - S. C. AZOMUREȘ S.A. - S.C. Terapia S.A. - S.C. EMERSON - S.C. SANEX, etc 				Conducerea facultății



5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Modernizarea bazei de date cu ALUMNI	- realizarea unei baze de date cu foștii absolvenți care au făcut carieră națională și internațională în domeniul Chimiei și Inginerie chimice - crearea unei secțiuni pe pagina web a FCIC, destinată ALUMNI - conferințe, simpozioane cu participarea foștilor absolvenți	- bază de date - evidență a datelor - crearea secțiune	- realizat parțial - în curs de realizare - participarea a unui număr de 26 de foști absolvenți ai FCIC la conferința „Chemina Napocensis – 100”				Responsabil Alumni

5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Lărgirea serviciilor profesionale oferite de universitate	- participarea la proiecte POSDRU - Dezvoltarea de resurse umane sau alte proiecte europene - organizarea de cursuri de conversie profesională în funcție de cerințele societății	- 1 proiect					Decan Directori de proiecte
2. Realizarea de parteneriate cu mediul de afaceri și alte organisme și organizații	- realizarea de contracte de sponsorizare cu partenerii din mediul economic - realizarea de contracte cu societăți comerciale - identificarea de parteneri și realizarea unor activități privind transferul tehnologic	- valoare fonduri atrase - contracte realizate	- 9 contracte de sponsorizare cu suma totală de 162.864 RON - 4 protocoale noi semnate				Conducerea facultății

6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Anexa cuprinde propunerea de buget a facultății	- atragerea unui număr mare de studenți pentru ocuparea locurilor cu finanțare de la buget și creșterea resurselor prin atragerea de studenți pe locurile cu taxă - îmbunătățirea performanțelor academice pentru creșterea veniturilor din finanțarea suplimentară și finanțarea din fondul de dezvoltare instituțională UBB	- ocuparea locurilor la buget și a unui număr cât mai mare din locurile cu taxă - creșterea performanțelor științifice - realizarea de contracte	- s-au ocupat 164 locuri licență buget / 12 locuri licență taxă - s-au ocupat 92 locuri master buget / 6 locuri master taxă. - la nivelul FCIC în 2019 au fost înscriși: - studenți români 566 la buget /				Consiliul Facultății Decan Cadrele didactice și cercetătorii din

	<ul style="list-style-type: none"> - realizarea de activități care să se finalizeze prin atragere de fonduri extrabugetare - încheierea de parteneriate cu mediul de afaceri - participarea la competiții naționale și internaționale pentru atragere de fonduri de cercetare - participarea la competiții pentru atragere de fonduri europene - atragerea de studenți din străinătate, în special la programele de masterat și doctorat 	<p>cu terți</p> <ul style="list-style-type: none"> - participarea la competiții pentru atragerea de fonduri 	<p>27 la taxă, studenți Republica Moldova 17 la buget / 1 la taxă, 7 studenți Turkmenistan, buget, nivel licență / 1 student Iordania buget, 1 student Maroc taxa</p> <ul style="list-style-type: none"> - studenți români nivel master 162 la buget / 9 taxă, studenți Republica Moldova 6 la buget, NON-UE, 2 la buget / 1 la taxă. 				FCIC
--	---	--	--	--	--	--	------

6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
I. Îmbunătățirea bazei materiale	<ul style="list-style-type: none"> - modernizarea și continuarea dotării laboratoarelor didactice și a sălilor de curs - dotarea bibliotecilor studentești - continuarea demersurilor pentru refacerea și modernizarea clădirii FCIC 	<ul style="list-style-type: none"> - aparatură, sticlărie, reactivi, cărți - lucrări igienizare și întreținere - demarare lucrări de abilitare 	<ul style="list-style-type: none"> - în curs de realizare - lucrări de înlocuire a rețelei electrice și modernizare a 37 Sali) - lucrărilor de modernizarea a laboratorului 133B și dotarea acestuia cu echipamente specifice disciplinelor de automatizari și disciplinelor de informatica și calculatoare. (sponsorizare EMERSON) - realizarea unor lucrări de modernizare a intrării secundare în facultate - executarea unor lucrări pentru creșterea siguranței (scări, clădirea nouă) 				<p>Decan</p> <p>Prodecani</p> <p>Directori de departamente</p> <p>Directori de proiecte</p>



6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Dezvoltarea resurselor umane a FCIC	<ul style="list-style-type: none"> - evaluare periodică a activității academice - evaluarea periodică a personalului administrativ - îmbunătățirea modalităților de selecție a personalului - îmbunătățirea instrumentelor de evaluare a personalului - instruirea personalului - motivarea angajaților facultății - atragerea de personal tânăr, înalt calificat 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % - 100 % 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - realizat - participarea angajaților la cursuri de formare/perfecționare-participarea la modulele organizate de CIPI – 10 cadre didactice - 3 concursuri didactice (două poziții de lector și una de conferențiar) 				Decan Prodecani Directori de departamente
2. Realizarea unor activități de perfecționare a personalului din administrație și secretariate	<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea categoriilor de personal care vor fi perfecționate - organizare de cursuri de perfecționare 	- minimum 2 cursuri	- realizat – participarea la 4 cursuri de perfecționare				Decan Prodecani
3. Atragerea și fidelizarea personalului facultății	<ul style="list-style-type: none"> - atragerea unui număr cât mai mare de candidați pentru posturile vacante - creșterea exigenței în politica de promovare a personalului - oferirea de cât mai multe oportunități de dezvoltare profesională 	- număr candidați	- se menține constant				Decan Directori de departamente

6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Asigurarea calității activității academice (predare, cercetare și servicii profesionale)	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea sistemului on-line de evaluare a cursurilor de către studenți - evaluarea activității academice după criteriile stabilite de către UBB și cele stabilite de Consiliul facultății – evaluarea 	- număr chestionare completate	- realizat				Decan Prodecani Responsabil

	<p>colegială</p> <ul style="list-style-type: none"> - colectarea opiniilor studenților cu privire la activitatea de predare - modernizarea curriculei - creșterea productivității științifice - valorificarea rezultatelor cercetării - reorganizarea cercetărilor experimentale interdisciplinare - deservirea cerințelor comunității - perfecționarea profesională și formarea continuă - implementarea procedurilor de colectarea și valorificarea internă a deșeurilor chimice - implementarea procedurii și a programului de inventariere a chimicalelor din FCIC - inventarierea aparaturii existente la nivelul FCIC și stabilirea modului în care poate deservi întreaga facultate 	<ul style="list-style-type: none"> - număr publicații - număr de proceduri noi / actualizate 	<ul style="list-style-type: none"> - 117 articole (ISI, BDI etc.) - 2 cărți și 4 capitole carte - participarea cadrelor didactice la cursuri de formare - realizat parțial 				<p>cu management ul calității</p> <p>Responsabil PSI</p> <p>Responsabil ul Comisiei de protecție a muncii</p>
2. Creșterea vizibilității instituției	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea continuă a paginii web a FCIC - organizarea în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean Cluj și cu alte inspectorate școlare județene a unor activități de popularizare a Chimiei - încheierea unui protocol care să conțină activități comune cum ar fi: - popularizarea concursului "Candin Liteanu" - popularizarea acțiunii "Ziua Porților Deschise" - participarea cadrelor universitare la cercurile de Chimie din școli - organizarea premierii elevilor olimpici în cadrul FCIC - organizarea de proiecte comune cu cadrele didactice din preuniversitar - susținerea de conferințe de promovare a științei (cu ocazia diferitelor activități / evenimente) care să se adreseze unui auditoriu cât mai larg - efectuarea de vizite la școli din județ și din afara județului cu scopul de popularizare a Chimiei în general și a ofertei educaționale a facultății noastre, în special 	<ul style="list-style-type: none"> - pagină web actualizată - număr întâlniri - 1 conferință de interes pentru preuniversitar - minimum. 1 vizită - organizarea de conferințe sub egida "UBB100" 	<ul style="list-style-type: none"> - permanent - activități de pregătire a participanților la olimpiada națională de chimie - organizarea concursului „Olimpiada Satelor” etapa națională, 2019 - 3 întâlniri - organizarea conferinței „ChemiaNapocensis – 100” - realizat 				
3. Modernizarea evidențelor informatice	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea eficientă a softului pentru evidența studenților și a actelor de studii - implementarea unei platforme de pe care studenții să poată accesa suporturile de curs pe bază de username și parolă 	<ul style="list-style-type: none"> - % studenți - aplicație 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat 100 % - în curs de realizare la nivel UBB 				<p>Prodecan responsabil</p> <p>Inginer sistem</p>



7. Domeniul: INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
I. Introducerea tehnologiilor moderne de educație și comunicație în învățământ și cercetare, informatizarea activităților de secretariat și a celor financiar-contabile și administrative.	<ul style="list-style-type: none"> - funcționarea optimă a sistemelor informatice pentru automatizarea proceselor educaționale, de cercetare și administrative din facultate - asigurarea comunicațiilor prin accesul la serviciile internet pentru cadre didactice, studenți și alte categorii de personal - funcționarea și actualizarea paginii oficiale a facultății - crearea de pagini web, proprii ale cadrelor didactice - asigurarea cadrelor didactice și studenților a unui cont de e-mail în scopul eficientizării comunicării 	- sistem informatic funcțional	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - realizat parțial 				<ul style="list-style-type: none"> Decan Directori de departament Directori centre de cercetare Inginer sistem

8. Domeniul: COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
I. Promovarea imaginii interne și externe a facultății	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea paginii de web a facultății în limbile română, maghiară, engleză și germană - prezentarea materialelor promoționale în cât mai multe limbi - introducerea ofertei de servicii de cercetare pe pagina facultății - mediatizarea ofertei educaționale la toate nivelurile de studii - promovarea admiterii - promovarea facultății și a evenimentelor organizate în presă 	<ul style="list-style-type: none"> - pagini web actualizate - număr materiale promoționale disponibile - număr evenimente 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat parțial - materiale promoționale în limba română, maghiară, engleză (afișe de promovare a FCIC, calendare cu sistemul periodic, broșuri de promovare a specializărilor FCIC în vederea admiterii 2019) - realizat (Caravana studenților, „Școala altfel”, Ziua Porților Deschise”, Școala de Vară - OpenChem) 				<ul style="list-style-type: none"> Decan Prodecan Comisia de imagine din facultate Responsabilii nominalizați Administratorul de sistem

9. Domeniul: RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Ațiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Cuantificarea realizării obiectivului	Costuri estimate	Costuri realizate	Sursă finanțare	Responsabil
1. Eficientizarea strategiei privind cooperările externe	<ul style="list-style-type: none"> - actualizarea politicilor și strategiilor pentru atragerea de studenți străini în facultate - promovarea imaginii facultății pe plan internațional - organizarea de conferințe internaționale pentru promovarea rezultatelor cercetării - invitarea unor profesori străini de notorietate și organizarea de module de cursuri (la nivel master și școală doctorală) cu participarea acestora - organizarea de teze în cotutelă cu universități de prestigiu din Europa și SUA - încheierea de acorduri bilaterale și parteneriate cu universități și instituții de prestigiu din lume - inițierea unor programe academice comune 	<ul style="list-style-type: none"> - număr conferințe - număr profesori invitați - număr teze - număr acorduri - număr programe 	<ul style="list-style-type: none"> - 9 conferințe (http://www.chem.ubbcluj.ro/new_s/conf.html) 				<p>Prodecanul responsabil cu relațiile internaționale,</p> <p>Responsabili cu relațiile internaționale la nivel de facultate și grupuri de cercetare</p> <p>Responsabilii programelor masterale</p>
2. Facilitarea mobilităților cadrelor didactice și ale studenților	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea acordurilor între FCIC și alte facultăți de chimie din UE - identificarea unor surse alternative de finanțare a mobilităților (găsirea unor parteneri externi din sectorul privat care să sponsorizeze participarea studenților în programele Erasmus) - mediatizarea ofertelor de burse pentru studenții facultății - sprijinirea doctoranzilor pentru efectuarea de stagii ce au ca rezultat finalizarea tezei 	<ul style="list-style-type: none"> - număr acorduri - număr mobilități efectuate 	<ul style="list-style-type: none"> - 67 acorduri - 14 mobilități studenți - 30 mobilități cadre didactice 				<p>Responsabil Socrates</p> <p>Responsabil internaționalizare</p> <p>Conducerea facultății</p>
3. Internaționalizarea programelor de studiu	<ul style="list-style-type: none"> - promovarea masteratelor organizate în limbi străine - introducerea a minimum două cursuri în limba engleză la programele de master - organizarea de module de curs în limbi străine cu profesori invitați de la universități prestigioase - asigurarea informațiilor privind planul de învățământ și conținutul disciplinelor într-o limbă de circulație - promovarea doctoratului în co-tutelă și a celui în codirecțiune 	<ul style="list-style-type: none"> - număr de masterate / cursuri susținute în limbi de largă circulație - plan de învățământ în limba în care se desfășoară activitatea 	<ul style="list-style-type: none"> - realizat - 1 masterat în limba engleză, minimum 2 cursuri în limba engleză la toate programele din FCIC - realizarea de cursuri în limba engleză, la nivel licență, la cerere (vezi planul de învățământ) - realizat - realizat 				<p>Responsabil relații internaționale</p> <p>Responsabil program</p> <p>Titular disciplină</p>

DECAN,
Conf. univ. dr. Gabriela Nicoleta NEMEȘ



PRODECAN,
Lector. univ. dr. ing. Julieta Daniela CHELARU

